



service
organisatie
zorg

HOLLAND RIJNLAND

Regio Holland Rijnland

Jaarrapportage jeugdhulp 2024



Inhoudsopgave

Inleiding	3
Samenvatting	4
1 Totale regio Holland-Rijnland	5
1.1 Algemeen	5
1.2 Cliënten	6
1.3 Verwijzers	8
2 Overzichten per segment	9
2.1 Totaal alle segmenten	9
2.2 Segment 1A. Behandeling met verblijf	10
2.3 Segment 1B. Gesloten verblijf	12
2.4 Segment 2. Wonen	14
2.5 Segment 3. Dagbehandeling en dagbesteding	17
2.6 Segment 4A. Ambulante Jeugdhulp - GGZ	20
2.7 Segment 4B. Ambulante Jeugdhulp - Begeleiding/behandeling	23
2.8 Segment 5. Jeugdhulp op school	25
2.9 Segment 6. Crisis	27
2.10 Segment 7. Veiligheid	29
2.11 Landelijk Transitiearrangement	32
3 Buiten budgettaire routes	34
3.1 Niet-gecontracteerde zorg	34
3.2 Gecontracteerde zorg buiten budget	36
4 Overzichten per gemeente	38
4.1 Alphen aan den Rijn	40
4.2 Hillegom	40
4.3 Kaag en Braassem	41
4.4 Katwijk	41
4.5 Leiden	42
4.6 Leiderdorp	42
4.7 Lisse	43
4.8 Nieuwkoop	43
4.9 Noordwijk	44
4.10 Oegstgeest	44
4.11 Teylingen	45
4.12 Voorschoten	45
4.13 Zoeterwoude	46



Inleiding

Dit is de Jaarrapportage jeugdhulp Holland Rijnland 2024. In deze rapportage wordt de ingezette jeugdhulp in 2024 beschreven en nader uitgelicht, het betreft hier enkel Zorg in Natura (ZiN) en niet de inzet van Persoonsgebonden Budget. De analyses in de jaarrapportage zijn gebaseerd op alle facturatie voor cliënten met een burgerservicenummer die voor 10 maart 2025 zijn ingediend en afgehandeld.

Niet-cliëntgebonden kosten (Jeugdhulp op school, vergoedingen voor ontwikkelpartners, projecten en pilots) zijn niet meegenomen in de analyses maar zijn wel opgenomen in het overzicht met de totale kosten in paragraaf 1.1 op pagina 5.

Per 1 januari 2024 is de gemeente Voorschoten toegetreden tot de jeugdhulpregio Holland Rijnland en is de dienstverlening aan de gemeente Kaag en Braassem uitgebreid. Om de data van 2024 op een juiste manier te kunnen vergelijken met 2023, wordt de data van de gemeente Voorschoten niet meegenomen in de analyses. De data van de gemeente Kaag en Braassem en Alphen aan den Rijn wordt alleen meegenomen bij de segmenten 1B. Gesloten Verblijf en 7. Veiligheid omdat deze twee gemeenten voor deze segmenten in beide jaren deelnamen aan de regionale inkoop.

In hoofdstuk 2 worden de verschillende segmenten afzonderlijk van elkaar behandeld. De data wordt weergegeven en zo mogelijk geduid. De data in deze segmentparagrafen is inclusief alle casussen die via de Buiten Budgettaire Route zijn gelopen. Deze data wordt daarnaast in hoofdstuk 3 apart behandeld, zodat inzichtelijk wordt gemaakt welke jeugdhulp is geleverd bij niet-gecontracteerde aanbieders of bij gecontracteerde aanbieders buiten het budget.

In hoofdstuk 4 wordt van alle gemeenten de data op segmentniveau getoond.



Samenvatting

Clënten

In 2024 hebben 9.002 jeugdigen één of meerdere vormen van jeugdhulp ontvangen (Zorg in Natura). Dat is 11,4% van het totaal aantal jeugdigen in de regio Holland Rijnland, gelijk aan 2023. De gemeentes met het hoogste percentage jeugdigen die jeugdhulp ontvangen zijn Leiden (13,0%), Voorschoten (12,6%) en Leiderdorp (12,2%). De gemeente Nieuwkoop heeft met 8,4% procentueel gezien verreweg de minste jeugdigen die jeugdhulp ontvangen.

Van het aantal jeugdigen dat jeugdhulp ontving in 2024 was 53% jongen en 47% meisje. Bij de meeste zorgvormen was de verhouding tussen jongens en meisjes redelijk gelijk, bij een aantal zorgvormen waren echter veel meer jongens in zorg. Met name bij Jeugdreclassering (77%) en Dagbehandeling en dagbesteding (72%) was dit het geval. In de leeftijdsgroep tot en met 12 jaar waren jongens oververtegenwoordigd en van 13 tot en met 17 jaar ontvingen juist meer meisjes jeugdhulp, vooral binnen de Geestelijke gezondheidszorg (GGZ).

Ondanks een gelijk aantal unieke cliënten, zijn er op segmentniveau wel flinke verschillen tussen 2023 en 2024. Het aantal cliënten in Gesloten verblijf is in 2024 met -12,5% afgenomen t.o.v. 2023 en ook het aantal cliënten binnen 6. Crisis (-10,8%) en 7. Veiligheid (-6,5%) is fors gedaald. Het aantal cliënten binnen het Landelijk Transitiearrangement (LTA) is met +21,0% procentueel het meest gestegen (+110 jeugdigen) maar ook bij 3. Dagbehandeling en dagbesteding (+7,1%, +54 jeugdigen) en 4B. Begeleiding en behandeling (+3,8%, +125 jeugdigen) lag het aantal jeugdigen hoger dan in 2023.

Gefactureerde kosten

De totale cliëntgebonden gefactureerde kosten van de vergelijkbare gemeenten zijn in 2024 met +8,5% gestegen naar € 105,6 miljoen. Deze kostenstijging heeft voor een groot deel te maken met de indexatie van +6,49%. Alleen de kosten van de segmenten 2. Wonen (-1,6%) en 6. Crisis (-4,7%) daalden in vergelijking met vorig jaar.

De grootste kostenstijging is zichtbaar bij segment 3. Dagbehandeling en dagbesteding, daar stegen de kosten met +€ 2,7 miljoen (+21,6%) ten opzichte van 2023. Deze stijging wordt veroorzaakt door de toename van het aantal cliënten en doordat er gemiddeld meer dagdelen per cliënt worden ingezet (+5%, van 171 naar 180 dagdelen).

De toename van de gefactureerde kosten binnen 4A. GGZ (+8,3%, +€ 1,8 miljoen) en 7. Veiligheid (+14,5%, +€ 1,2 miljoen) wegen ook zwaar in de totale kostenstijging. Binnen de GGZ zorgt de Hoog-specialistische GGZ absoluut gezien voor de grootste kostenstijging, in 2024 werd hier naast zwaardere zorg ook meer zorg ingezet (van gemiddeld 56,1 naar 59,0 uur per cliënt).

Buiten Budgettaire Route (BBR)

Binnen de BBR wordt onderscheid gemaakt tussen zorg bij niet-gecontracteerde aanbieders en zorg bij gecontracteerde aanbieders buiten het reguliere budget. In beide gevallen is er sprake van een cliëntvolgend budget.

Ondanks een afname van het aantal cliënten bij niet-gecontracteerde aanbieders (-16,9%) is er sprake van een kostenstijging van +10,5%, in totaal bedroegen de kosten voor niet-gecontracteerde aanbieders in 2024 € 10 miljoen. De absolute kostenstijging is met name zichtbaar bij de segmenten 4B. Begeleiding en behandeling, 3. Dagbehandeling en dagbesteding en 2. Wonen.

Het aantal aanvragen voor gecontracteerde zorg buiten budget is met +38% toegenomen in vergelijking met 2023, het toegekende budget is met +45% gestegen. Het uiteindelijk uitgekeerde budget na verrekening was in 2023 € 1,3 miljoen en in 2024 € 1,9 miljoen (+48%).



1 Totale regio Holland-Rijnland

1.1 Algemeen

In de Jaarrapportage jeugdhulp Holland Rijnland 2024 is alle data verwerkt van de **cliëntgebonden kosten** van cliënten met een BSN-nummer die via het berichtenverkeer zijn ingediend en zijn verwerkt op 10 maart 2025. Naast cliëntgebonden kosten zijn er ook niet-cliëntgebonden kosten. Dit zijn kosten die niet rechtstreeks kunnen worden toegeschreven aan de zorg van individuele cliënten maar betreffen regionale kosten zoals Jeugdhulp op school, projecten, pilots of vergoedingen voor ontwikkelpartners. De niet-cliëntgebonden kosten worden behalve de kosten voor Jeugdhulp op school (paragraaf 2.8) niet nader verklaard in deze rapportage.

Tabel 1.1 toont een overzicht van de totale kosten die in 2024 gemaakt zijn door de 13 gemeenten binnen de regio Holland Rijnland. Dit overzicht is inclusief de gemeente Alphen aan den Rijn die enkel deelneemt voor segment 1B en 7 en inclusief de gemeenten Kaag en Braassem en Voorschoten die per 1 januari 2024 deelnemen. Facturatie binnengekomen en verwerkt ná 10 maart 2025 is niet meegenomen in de uitwerkingen op segmentniveau in hoofdstuk 2 en in de overzichten per gemeente maar zijn in tabel 1.1 wel separaat opgenomen.

Totaal alle gemeenten	
	2024
Segment 1A: Behandeling met verblijf	€ 7.566.620
Segment 1B: Gesloten verblijf	€ 4.629.182
Segment 2: Wonen	€ 16.061.933
Segment 3: Dagbehandeling & Dagbesteding	€ 16.370.369
Segment 4A: GGZ	€ 26.240.882
Segment 4B: Begeleiding en behandeling	€ 26.659.560
Segment 6: Crisis	€ 1.145.063
Segment 7: Veiligheid	€ 10.187.624
Landelijk transitiearrangement (LTA)	€ 6.559.409
Totaal cliëntgebonden kosten	€ 115.420.641
Totaal niet-cliëntgebonden kosten	€ 2.257.215
Totaal	€ 117.677.857
Facturatie ná 10-03-2025 cliëntgebonden kosten	€ 1.724.285
Facturatie ná 10-03-2025 niet-cliëntgebonden kosten	€ 2.093.315
Totale kosten 2024	€ 121.495.456

Tabel 1.1. Totale kosten jeugdhulp Holland Rijnland 2024



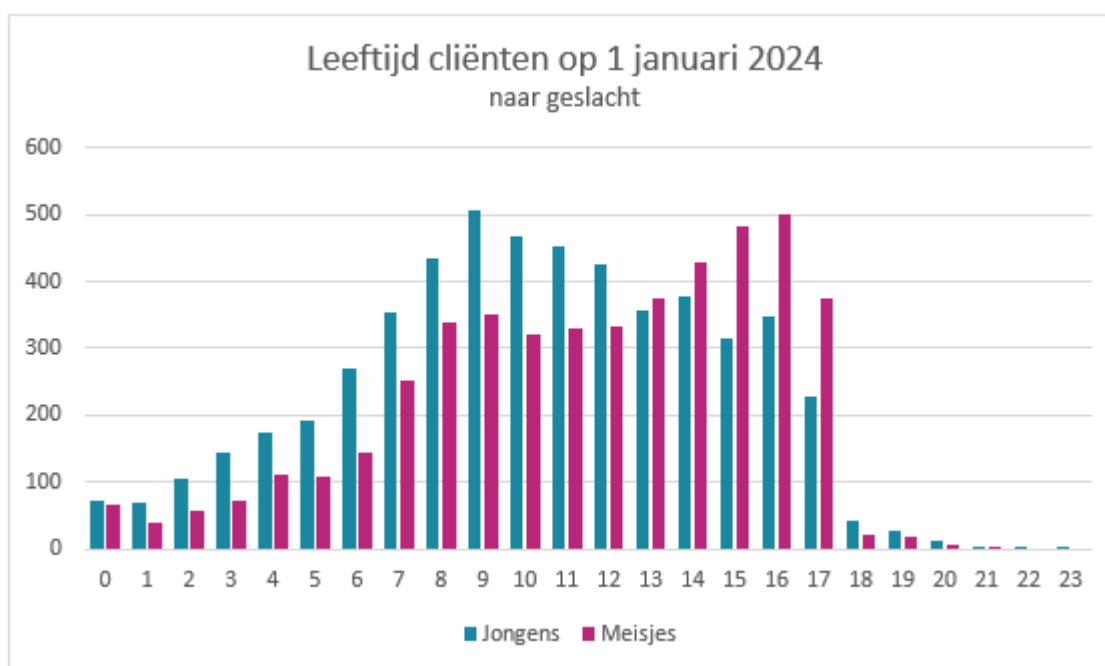
1.2 Cliënten

In Holland Rijnland heeft in 2024 11,4% van het totaal aantal jeugdigen van 0 tot en met 17 jaar (exclusief Alphen aan den Rijn) één of meerdere vormen van ZiN jeugdhulp ontvangen, een fractie minder dan in 2023. Voor deze berekening is het aantal unieke cliënten tot en met 17 jaar gedeeld door het aantal jeugdigen in de deelnemende gemeenten dat op 1 januari 2024 17 jaar of jonger was (bron: CBS). In tabel 1.2 wordt per gemeente het percentage jeugdigen dat in 2024 jeugdhulp heeft ontvangen getoond.

	2024
Hillegom	12,0%
Kaag en Braassem	10,0%
Katwijk	11,1%
Leiden	13,0%
Leiderdorp	12,2%
Lisse	11,9%
Nieuwkoop	8,4%
Noordwijk	11,0%
Oegstgeest	11,3%
Teylingen	11,6%
Voorschoten	12,6%
Zoeterwoude	11,5%
Totaal	11,4%

Tabel 1.2. Percentage jeugdigen van 0 t/m 17 jaar dat in 2024 jeugdhulp heeft ontvangen

De verschillen tussen de onderlinge gemeenten zijn groot. Leiden (13,0%), Voorschoten (12,6%) en Leiderdorp (12,2%) hadden procentueel gezien de meeste jeugdigen die jeugdhulp ontvingen in 2024. In de gemeente Nieuwkoop ontving slechts 8,4% van de jeugdigen één of meerdere vormen van jeugdhulp.



Grafiek 1.1. Aantal unieke cliënten naar leeftijd en geslacht



Het totale aantal cliënten in 2024 bedroeg 10.127 (inclusief Alphen aan den Rijn voor segment 1B en segment 7, Kaag en Braassem en Voorschoten). De verhouding tussen jongens en meisjes was 53% om 47%. Wanneer de jeugdigen die in de hele regio Holland Rijnland in 2024 jeugdhulp hebben ontvangen worden geplot naar leeftijd en geslacht, dan is zichtbaar dat er tot en met 12 jaar meer jongens dan meisjes jeugdhulp hebben ontvangen (grafiek 1.1). Bij de leeftijd van 13 jaar kantelt dit beeld, van 13 tot en met 17 jaar zijn er aanzienlijk meer meisjes in zorg dan jongens.

Wanneer wordt ingezoomd op de leeftijdsgroep van 13 tot en met 17 jaar, dan is met name bij 4A. GGZ, 1A. Behandeling met verblijf en het Landelijk Transitiearrangement (LTA) het aandeel meisjes hoger dan wanneer naar alle leeftijden wordt gekeken.

Bij de verhouding per zorgvorm tussen jongens en meisjes van alle leeftijden is te zien dat er bij bijna alle zorgvormen meer jongens in zorg waren dan meisjes (tabel 1.3). Het aandeel van de jongens is met name bij segment 3. Dagbehandeling en dagbesteding (72%), segment 4B. Begeleiding/behandeling op school (76%) en segment 7. Jeugdreclassering (77%) fors hoger dan het aandeel meisjes.

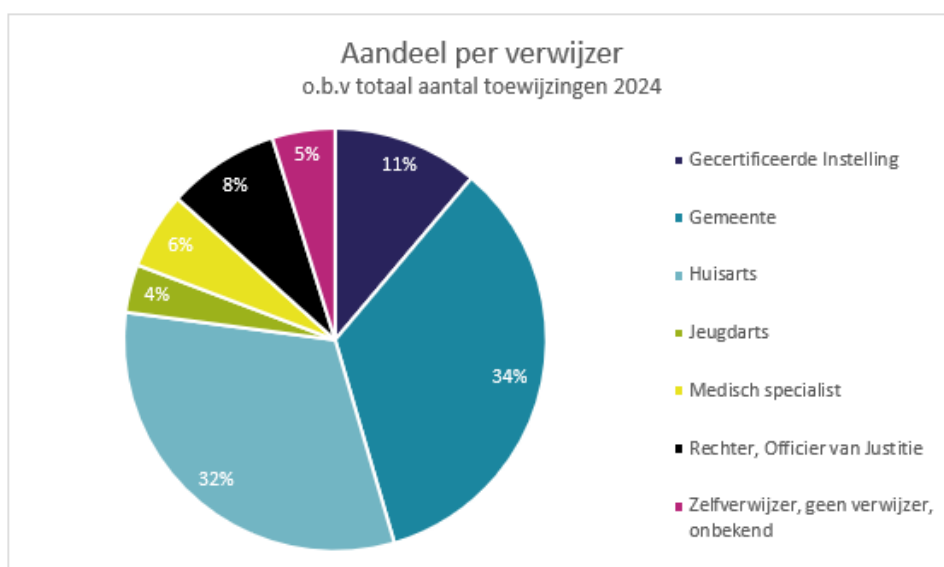
Verdeling totale cliënten 2024 per segment naar geslacht		
	Jongens	Meisjes
1A. Behandeling met verblijf	50%	50%
1A. Behandeling ter vervanging van verblijf	51%	49%
1B. Gesloten	53%	47%
2. Gezinshuis	54%	46%
2. Jeugdhulp met verblijf overig	59%	41%
2. Pleegzorg	48%	52%
3. Dagbehandeling & Besteding	72%	28%
4A. Basis GGZ	49%	51%
4A. Specialistische GGZ	56%	44%
4A. Hoog-specialistische GGZ	50%	50%
4B. Begeleiding individueel	61%	39%
4B. Behandeling individueel	58%	42%
4B. Behandeling/begeleiding groep	53%	47%
4B. Begeleiding/behandeling op school	76%	24%
4B. Ernstige dyslexie	49%	51%
6. Crisis	54%	46%
7. Jeugdbescherming	51%	49%
7. Jeugdreclassering	77%	23%
7. Veiligheid gesloten plaatsing	57%	43%
7. Veiligheid Toegang en eerstelijnsvoorziening	52%	48%
LTA	47%	53%
Totaal	53%	47%

Tabel 1.3. Verdeling cliënten per zorgvorm naar geslacht



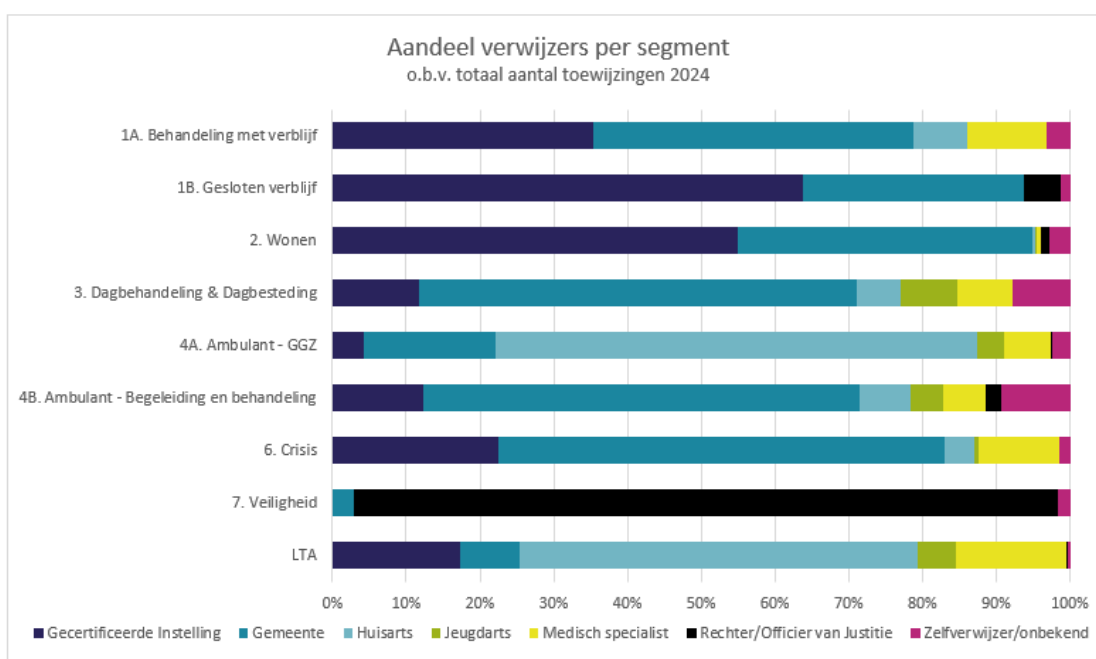
1.3 Verwijzers

In 2024 zijn er in totaal ruim 23 duizend toewijzingen afgegeven in de regio Holland Rijnland. Wanneer alleen gekeken wordt naar de vergelijkende gemeenten en Alphen aan den Rijn en Kaag en Braassem alleen worden meegenomen voor segment 1B en 7, dan is het aantal toewijzingen ten opzichte van 2023 nagenoeg gelijk gebleven (-0,2%). Een derde van alle verwijzingen komt via de jeugdteams en een derde vanuit de huisartsen (grafiek 1.2). Het aandeel vanuit de Gecertificeerde instellingen is een procent gedaald ten opzichte van 2023. Het aandeel van de jeugdartsen nam juist een procent toe.



Grafiek 1.2. Aandeel per verwijzer

Er zijn grote verschillen in het aandeel per verwijzer tussen de verschillende segmenten. Zo is de huisarts de grootste verwijzer naar GGZ en LTA en de toegangsteams naar Begeleiding en behandeling, Dagbehandeling en dagbesteding en Crisis. Logischerwijs is de Rechter/Officier van Justitie de grootste verwijzer binnen het segment Veiligheid.

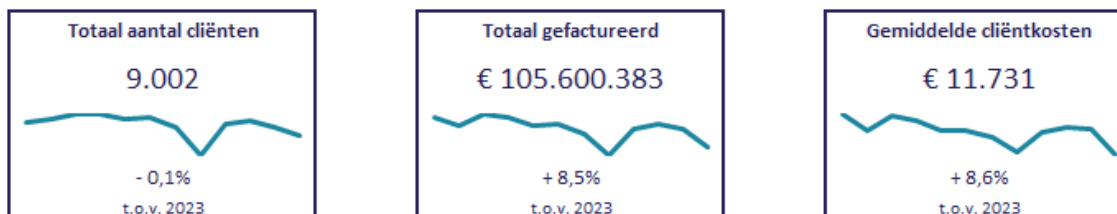


Grafiek 1.3. Aandeel verwijzers per segment



2 Overzichten per segment

2.1 Totaal alle segmenten



Om de data met vorig jaar te kunnen vergelijken moeten in beide jaren dezelfde gemeenten in de data worden meegenomen. De gemeenten Kaag en Braassem en Voorschoten zijn per 1 januari 2024 aangesloten bij de regio voor de gezamenlijke inkoop van jeugdhulp binnen alle segmenten. Vóór 2024 nam de gemeente Kaag en Braassem net als Alphen aan den Rijn alleen deel bij segment 1B. Gesloten verblijf en segment 7. Veiligheid.

Om de data naast 2023 te leggen wordt de gemeente Voorschoten dan ook buiten beschouwing gelaten, zowel in de berekening van het totaal aantal cliënten, totale gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten ten opzichte van vorig jaar als in de overzichten per segment. De gemeenten Alphen aan den Rijn en Kaag en Braassem zullen alleen worden meegenomen in de totaal telling en de overzichten per segment voor de segmenten 1B en 7. De totale gefactureerde kosten op deze pagina wijken om deze reden dus af van de totale kosten in paragraaf 1.1 en in de *Financiële rapportage 2024*.

Alle beschikbare data van deze drie gemeenten wordt wel getoond in de overzichten per gemeente in hoofdstuk 4.

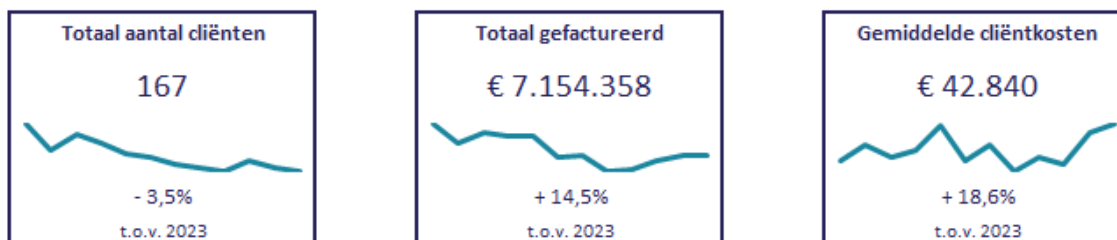
Bovenaan iedere paragraaf staan drie KPI-blokken die het aantal unieke cliënten, de gefactureerde kosten en de gemiddelde cliëntkosten tonen van 2024 en de afwijking ten opzichte van 2023. De lijngrafieken in deze KPI-blokken tonen het verloop per maand in 2024.

Het totale aantal cliënten is gelijk gebleven ten opzichte van 2023. De gefactureerde kosten zijn echter met € 8.303.381 toegenomen, een stijging van +8,5%. De indexatie van de tarieven bedroeg +6,49%. De gemiddelde cliëntkosten komen in 2024 uit op € 11.731, bijna € 1.000 hoger dan vorig jaar.

In de hiernavolgende paragrafen zal per segment de data worden geduid.



2.2 Segment 1A. Behandeling met verblijf



Het aantal unieke cliënten binnen segment 1A is in 2024 met -3,5% afgenomen ten opzichte van 2023. De kosten zijn binnen dit segment daarentegen met +14,5% gestegen waardoor een gemiddelde cliëntprijs ontstaat van € 42.840, een stijging van +18,6% in vergelijking met vorig jaar.

Dit segment bestaat uit twee zorgvormen; Behandeling met verblijf (gedifferentieerd van licht naar zwaar) en Behandeling ter vervanging van verblijf. De gefactureerde kosten zijn bij beide diensten gestegen, het aantal unieke cliënten is echter alleen bij Behandeling ter vervanging van verblijf gestegen (+7%), bij Behandeling met verblijf is het aantal cliënten met -7% afgenomen (tabel 2.1). De gemiddelde kosten per cliënt zijn dan ook met name bij Behandeling met verblijf met +23% fors gestegen (gemiddeld ruim +€ 10.000 per cliënt).

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
Behandeling met verblijf	132	123	-7%	€ 5.630.148	€ 6.431.484	14%	€ 42.653	€ 52.288	23%
Behandeling ter vervanging van verblijf	43	46	7%	€ 617.071	€ 722.874	17%	€ 14.350	€ 15.715	10%
Totaal	173	167	-3%	€ 6.247.219	€ 7.154.358	15%	€ 36.111	€ 42.840	19%

Tabel 2.1. Unieke cliënten en gefactureerde kosten naar zorgvorm binnen segment 1A

Behandeling met verblijf extra zwaar

De kostenstijging wordt veroorzaakt door de dienst Behandeling met verblijf extra zwaar op de productcode 'extra zwaar: buitencategorie'. Het aantal cliënten is hier gestegen van 11 naar 15, de kosten stegen van € 494.000 in 2023 naar € 1.640.000 in 2024. De gemiddelde zorgduur steeg van gemiddeld 104 etmalen in 2023 naar 166 etmalen in 2024 (+59%).

De grootste factor in de kostenstijging zijn twee aanbieders die verstandelijk gehandicapten in zorg hebben, het aantal cliënten is bij deze aanbieders in totaal met 7 toegenomen en de gefactureerde kosten met +€ 1,36 miljoen.

Bij twee grote aanbieders werd voor diverse jeugdigen waarvoor in 2023 nog op segment 2 werd gefactureerd, in 2024 op segment 1A gefactureerd. Dit heeft bij deze aanbieders voor een stijging van het aantal jeugdigen binnen Behandeling met verblijf geresulteerd (niet op het totaal) maar ook voor een toename van de gefactureerde kosten van deze aanbieders omdat de tarieven binnen segment 1A hoger liggen dan binnen segment 2.

Bij de zorgvorm Behandeling ter vervanging van verblijf is de behandeling altijd gericht op het voorkomen van behandeling met verblijf of om terugkeer naar de eigen thuissituatie te verwezenlijken. De aanbieder draagt er zorg voor dat de jeugdige uitstroomt naar reguliere ambulante producten of een woonvoorziening indien nodig. Behandeling ter vervanging van verblijf wordt enkel geboden door gecontracteerde aanbieders.

Voor de zorgvorm Behandeling met verblijf zijn de niet-gecontracteerde aanbieders met de gecontracteerde aanbieders vergeleken. Binnen Behandeling met verblijf is het aantal cliënten bij niet-gecontracteerde aanbieders, gestegen van 10 in 2023 naar 17 in 2024, 14% van het totaal aantal cliënten binnen deze zorgvorm (tabel 2.2). De gefactureerde kosten bij niet-gecontracteerde



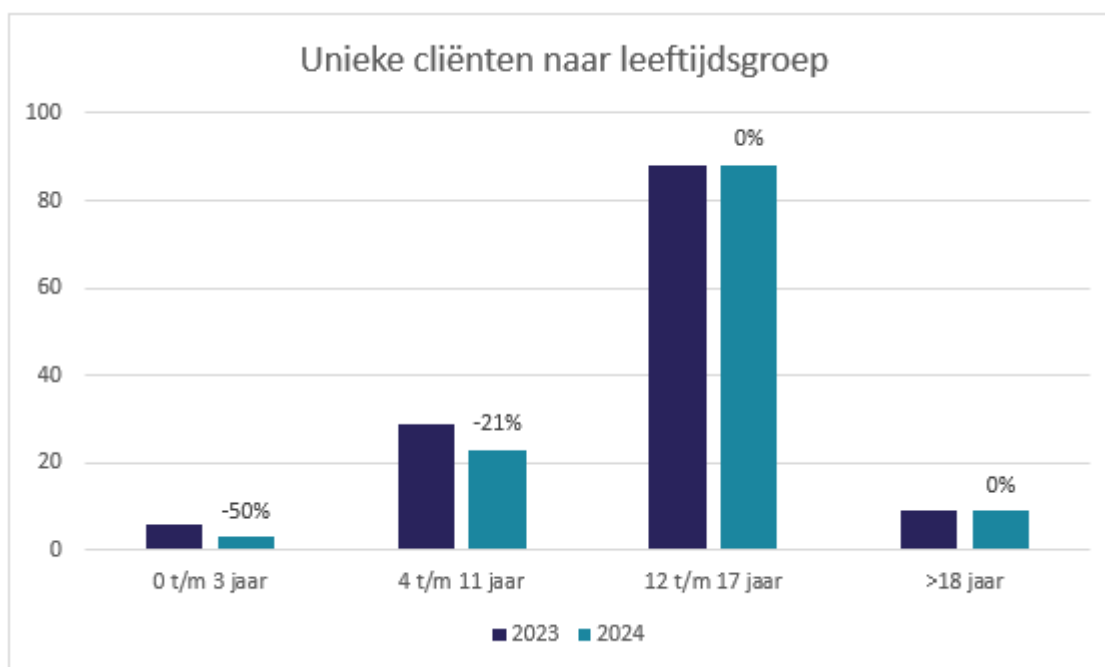
aanbieders zijn daarentegen slechts met +4% gestegen, bij gecontracteerde aanbieders zijn de gefactureerde kosten met +16% gestegen terwijl het aantal cliënten met -12% is gedaald. Hierdoor zijn de gemiddelde kosten per cliënt bij gecontracteerde zorg met +32% gestegen en bij niet-gecontracteerde zorg met -39% gedaald.

De kostenstijging binnen segment 1A wordt daarmee veroorzaakt door gecontracteerde aanbieders.

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
Gecontracteerd	123	108	-12%	€ 4.784.654	€ 5.553.752	16%	€ 38.900	€ 51.424	32%
Niet-gecontracteerd	10	17	70%	€ 845.494	€ 877.732	4%	€ 84.549	€ 51.631	-39%
Totaal	132	123	-7%	€ 5.630.148	€ 6.431.484	14%	€ 42.653	€ 52.288	23%

Tabel 2.2. Unieke cliënten en gefactureerde kosten naar (niet-)gecontracteerde aanbieders binnen segment 1A

Van de jeugdigen in segment 1A kreeg 46% (76 van de 167) ook Individuele begeleiding in 2024 (tegen 49% in 2023). In totaal bedroegen de kosten voor Individuele begeleiding voor deze jeugdigen in 2024 € 2,6 miljoen, +2,4% meer dan in 2023. Dat komt in 2024 neer op gemiddeld € 34.329 aan Individuele begeleiding per jeugdige. Van de jeugdigen die naast Verblijf in 2024 ook Individuele begeleiding kregen, was 57% jongen en 43% meisje.

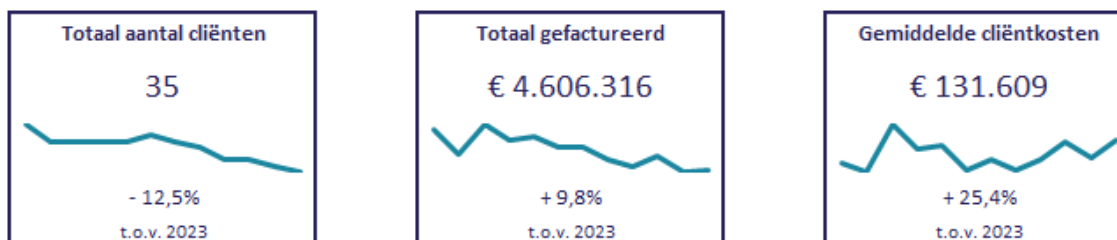


Grafiek 2.1. Unieke cliënten naar leeftijdsgroep Behandeling met verblijf

Grafiek 2.1 toont de cliënten die in 2024 Behandeling met verblijf ontvingen (in deze grafiek zijn de cliënten die Behandeling ter vervanging van verblijf ontvingen niet meegenomen). Het aantal jeugdigen in de twee jongste leeftijdsgroepen is procentueel gezien fors afgenomen, het betreft hier kleine aantallen waardoor kleine verschuivingen snel grote afwijkingen in percentages teweegbrengen. Dit kan komen door de beweging naar geen kinderen meer uithuisplaatsen. De grootste groep jeugdigen is van 12 tot en met 17 jaar, zowel deze groep als het aantal jeugdigen van 18 en jaar en ouder is stabiel gebleven ten opzichte van 2023.



2.3 Segment 1B. Gesloten verblijf



De data in deze paragraaf is inclusief de gemeenten Alphen aan den Rijn en Kaag en Braassem omdat deze twee gemeenten zowel in 2024 als in 2023 deelnamen aan de gezamenlijke inkoop van deze zorg. Het aantal cliënten binnen segment 1B is in 2024 met -12,5% afgenomen, de totale gefactureerde kosten zijn echter met +9,8% toegenomen ten opzichte van 2023. De gemiddelde kosten per cliënt komen hiermee in 2024 uit op bijna € 132.000, +25,4% in vergelijking met vorig jaar. Dit wordt veroorzaakt door nieuwe bovenregionale tariefafspraken die zijn gemaakt.

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
JeugdzorgPlus	37	33	-11%	€ 4.164.478	€ 4.568.497	10%	€ 112.553	€ 138.439	23%
Marathon team	4	4	0%	€ 32.330	€ 60.685	88%	€ 8.082	€ 15.171	88%
Totaal	40	35	-13%	€ 4.196.808	€ 4.629.182	10%	€ 104.920	€ 132.262	26%

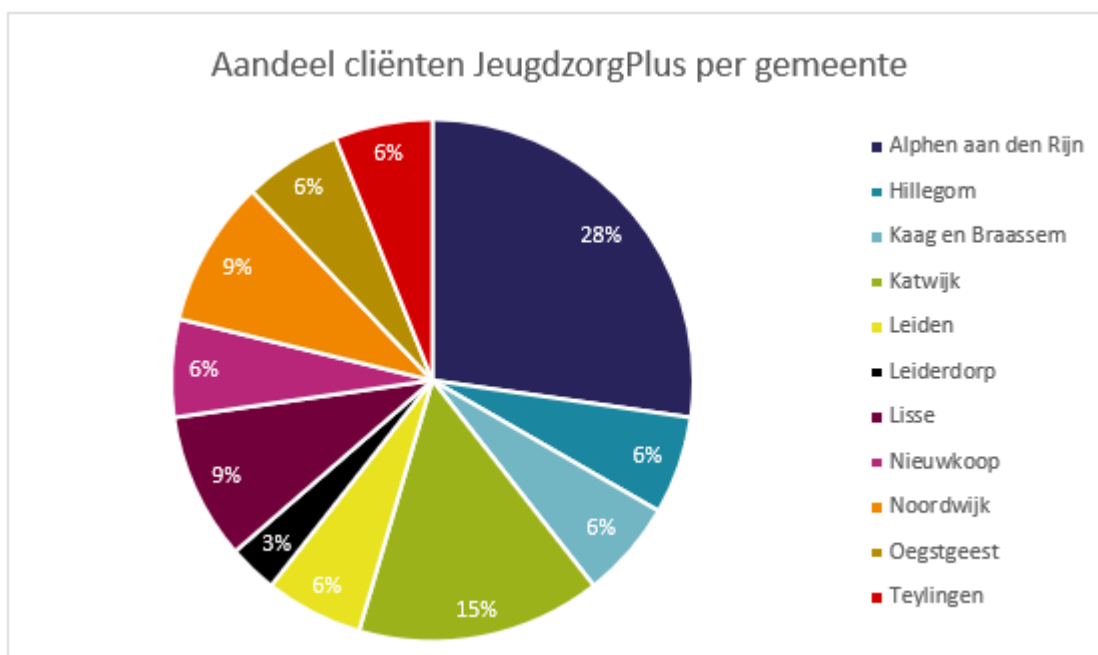
Tabel 2.3. Aantal cliënten, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten binnen segment 1B

Binnen segment 1B kan onderscheid worden gemaakt tussen JeugdzorgPlus en het Marathon Team. Deze ambulante voorziening van *iHub* helpt gezinnen met complexe problemen op meerdere leefgebieden die al een lange weg hebben afgelegd en waarbij opname in de gesloten jeugdzorg dreigt of heeft plaatsgevonden. De kosten voor het Marathon Team zijn bijna verdubbeld ten opzichte van 2023, wat wordt veroorzaakt doordat voor hetzelfde aantal jeugdigen +76% meer uren zijn ingezet in vergelijking met vorig jaar.

Zowel de daling van het totale aantal unieke cliënten als de absolute stijging van de gefactureerde kosten binnen segment 1B (+€ 400.000) wordt veroorzaakt door JeugdzorgPlus. Deze kostenstijging wordt veroorzaakt door de indexatie van de tarieven van +6,49% en doordat de duur dat een jeugdige in gesloten verblijf zat met gemiddeld 19 etmalen is toegenomen; van gemiddeld 5,2 maanden in 2023 naar 5,8 maanden in 2024 (+12%). Het kader voor gesloten plaatsingen is 3 tot 6 maanden. In 2024 hebben 13 jeugdigen langer dan 6 maanden in gesloten verblijf gezeten, er zijn 4 jeugdigen die in de afgelopen 24 maanden zelfs 1,5 jaar of langer in gesloten verblijf zaten. De kosten voor segment 1B zullen nog verder stijgen, door een tariefswijziging mogen JeugdzorgPlus aanbieders met terugwerkende kracht over 2024 factureren.

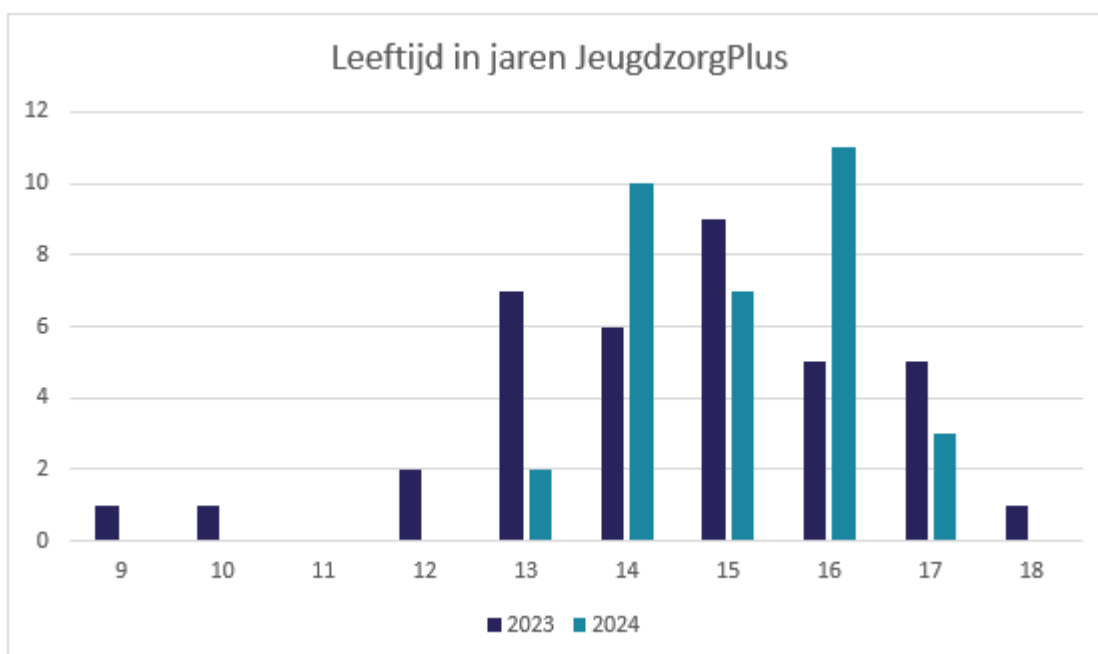
Jeugdigen binnen gesloten verblijf worden in de regio ondergebracht bij *iHub* en *Schakenbosch*. Er is een verschuiving zichtbaar tussen deze twee aanbieders. Het aantal jeugdigen bij *iHub* wordt conform het bovenregionale plan afgebouwd, *Schakenbosch* wordt de enige aanbieder van gesloten jeugdzorg in de regio.

Vanuit de gemeente Alphen aan den Rijn worden de meeste jeugdigen in JeugdzorgPlus geplaatst, gevolgd door de gemeente Katwijk (grafiek 2.2). Het aandeel van de gemeente Alphen aan den Rijn nam ten opzichte van 2023 af, net als bij de gemeente Leiden. Het aantal jeugdigen in Noordwijk en Katwijk nam juist toe in vergelijking met 2023.



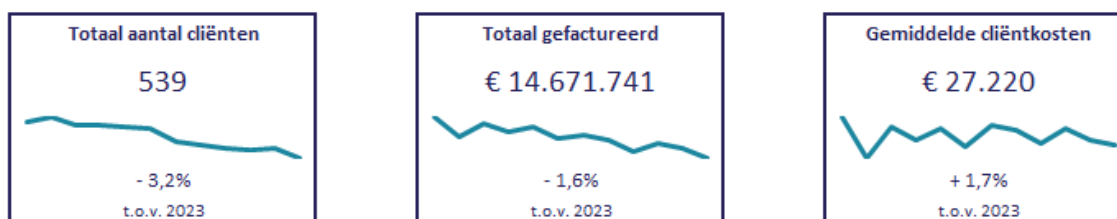
Grafiek 2.2. Aantal cliënten naar gemeente binnen JeugdzorgPlus

De gemiddelde leeftijd van jeugdigen in 'JeugdzorgPlus' is gestegen van 14,5 jaar in 2023 naar 15,1 jaar in 2024. De reden van deze stijging is dat bovenregionaal is afgesproken dat er geen jeugdigen meer van 12 jaar of jonger in gesloten geplaatst mogen worden. De verhouding tussen jongens en meisjes in gesloten verblijf was in 2024 54%-46%.

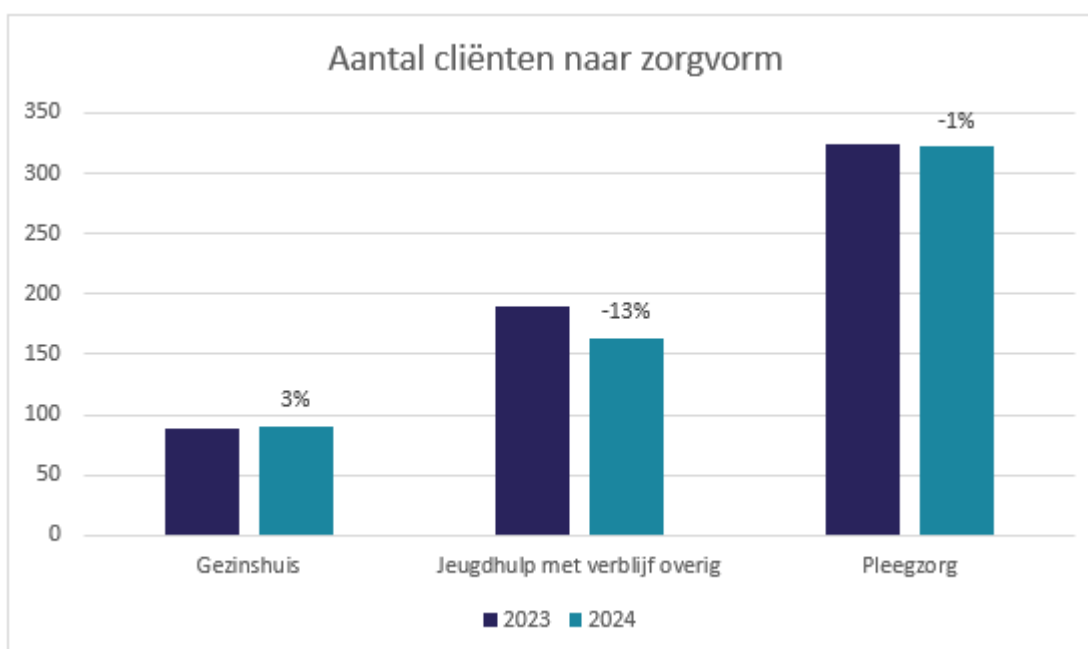
Grafiek 2.3. Jeugdigen naar leeftijd in *JeugdzorgPlus* (hierbij is uitgegaan van de leeftijd op 1 januari in het betreffende zorgjaar)



2.4 Segment 2. Wonen



Het aantal cliënten binnen het segment Wonen is met -3,2% gedaald ten opzichte van 2023. Ook de gefactureerde kosten liggen met -1,6% onder het niveau van vorig jaar. Tussen de verschillende zorgvormen zijn onderling wel verschillen zichtbaar (grafiek 2.4). Het aantal cliënten binnen Jeugdhulp met verblijf overig is met -13% fors gedaald in vergelijking met vorig jaar. De meeste jeugdigen in segment 2 verblijven in Pleegzorg, waarbij in 2024 77% voltijd in Pleegzorg zat en 23% deeltijd.



Grafiek 2.4. Aantal cliënten naar zorgvorm binnen segment 2

Middels de Buiten Budgettaire Route (BBR) kan hulp bij niet-gecontracteerde aanbieders beschikbaar worden gesteld aan jeugdigen en gezinnen die acute zorg nodig hebben en voor wie geen hulp binnen de reguliere financiering of het reguliere aanbod beschikbaar is.

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Versil	2023	2024	Versil	2023	2024	Versil
Gecontracteerd									
Gezinshuis	63	62	-2%	€ 3.445.573	€ 3.300.365	-4%	€ 54.692	€ 53.232	-3%
Jeugdhulp met verblijf overig	133	107	-20%	€ 4.866.393	€ 3.396.183	-30%	€ 36.589	€ 31.740	-13%
Pleegzorg	315	312	-1%	€ 3.382.209	€ 4.469.906	32%	€ 10.737	€ 14.327	33%
Totaal gecontracteerd	480	452	-6%	€ 11.694.175	€ 11.166.454	-5%	€ 24.363	€ 24.705	1%
Niet-gecontracteerd									
Gezinshuis	26	31	19%	€ 1.319.814	€ 1.785.243	35%	€ 50.762	€ 57.588	13%
Jeugdhulp met verblijf overig	58	62	7%	€ 1.704.039	€ 1.572.131	-8%	€ 29.380	€ 25.357	-14%
Pleegzorg	11	10	-9%	€ 185.306	€ 147.913	-20%	€ 16.846	€ 14.791	-12%
Totaal niet-gecontracteerd	94	100	6%	€ 3.209.158	€ 3.505.287	9%	€ 34.140	€ 35.053	3%
Totaal	557	539	-3%	€ 14.903.333	€ 14.671.741	-2%	€ 26.756	€ 27.220	2%

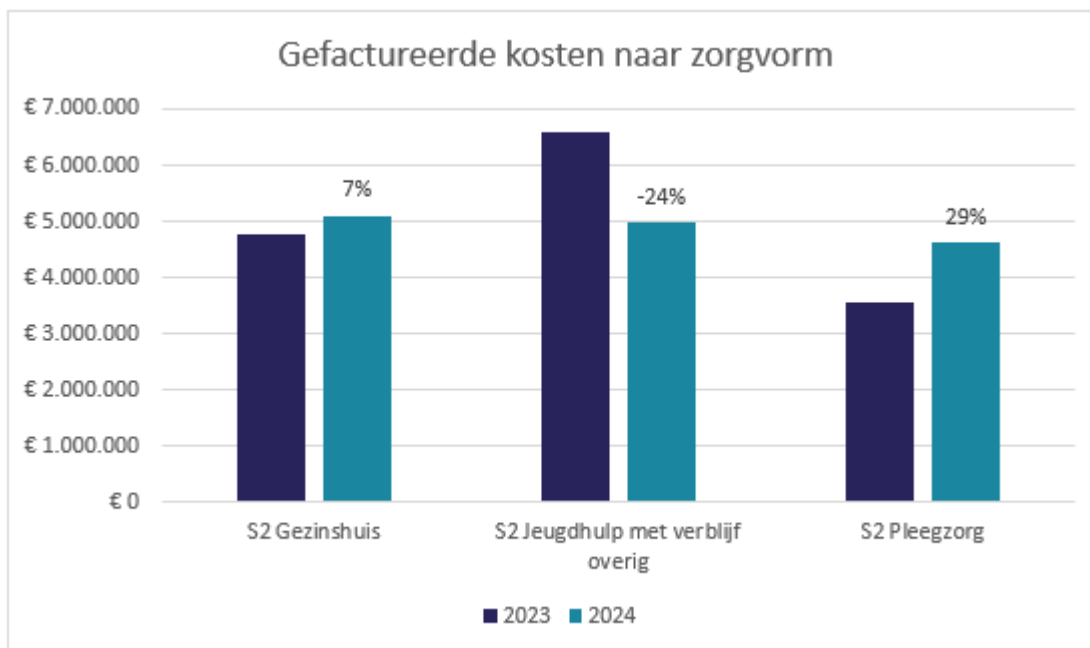
Tabel 2.4. Aantal cliënten, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten binnen segment 2



Het aantal jeugdigen dat binnen segment 2 in zorg is bij gecontracteerde aanbieders is in 2024 met -6% afgenomen, bij niet-gecontracteerde aanbieders is het aantal met +6% toegenomen (tabel 2.4).

De gefactureerde kosten bij de gecontracteerde aanbieders zijn met -5% afgenomen, bijna gelijk aan de daling van het aantal unieke cliënten, waardoor de gemiddelde cliëntkosten ongeveer gelijk zijn gebleven (tabel 2.4). De kosten van niet-gecontracteerde aanbieders zijn met +9% gestegen waarbij met name de kosten voor gezinshuizen met +35% aanzienlijk hoger zijn dan in 2023.

Onderstaande grafiek toont de gefactureerde kosten van gecontracteerd en niet-gecontracteerd aanbod samen.



Grafiek 2.5. Gefactureerde kosten naar zorgvorm binnen segment 2

Gezinshuizen

De kosten die gefactureerd zijn voor de jeugdigen die in een gezinshuis verbleven liggen in 2024 +7% hoger dan in 2023 (grafiek 2.5). De gefactureerde kosten liggen ondanks een stijging van het aantal cliënten (+3%) ongeveer gelijk aan de indexatie van de tarieven (+6,49%). Dit wordt veroorzaakt doordat jeugdigen in 2024 gemiddeld minder lang in gezinshuizen verbleven, over alle zorgzwaartes heen gemiddeld 8 etmalen korter (-3%, tabel 2.5). Gezinshuizen bieden perspectief biedende plekken, de reden dat de gemiddelde inzet in etmalen per cliënt geen 12 maanden is, heeft te maken met in- en uitstroom gedurende het jaar. Het komt soms ook voor dat op- of afschaling plaatsvindt gedurende het jaar, om die reden ligt de optelsom van de unieke cliënten per zorgzwaarte hoger dan het totaal aantal unieke cliënten. Hierdoor is ook de gemiddelde inzet per cliënt bij de afzonderlijke zorgzwaartes gestegen en in totaal met -3% gedaald.

	Unieke cliënten			Totale inzet in etmalen			Gemiddelde inzet per cliënt		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
Licht	10	3	-70%	2.554	905	-65%	255	302	18%
Middel	35	32	-9%	8.258	8.932	8%	236	279	18%
Zwaar	56	60	7%	13.801	14.876	8%	246	248	1%
Totaal	88	91	3%	24.613	24.713	0%	280	272	-3%

Tabel 2.5. Aantal cliënten en inzet naar zorgzwaarte binnen gezinshuizen



Jeugdhulp met verblijf overig

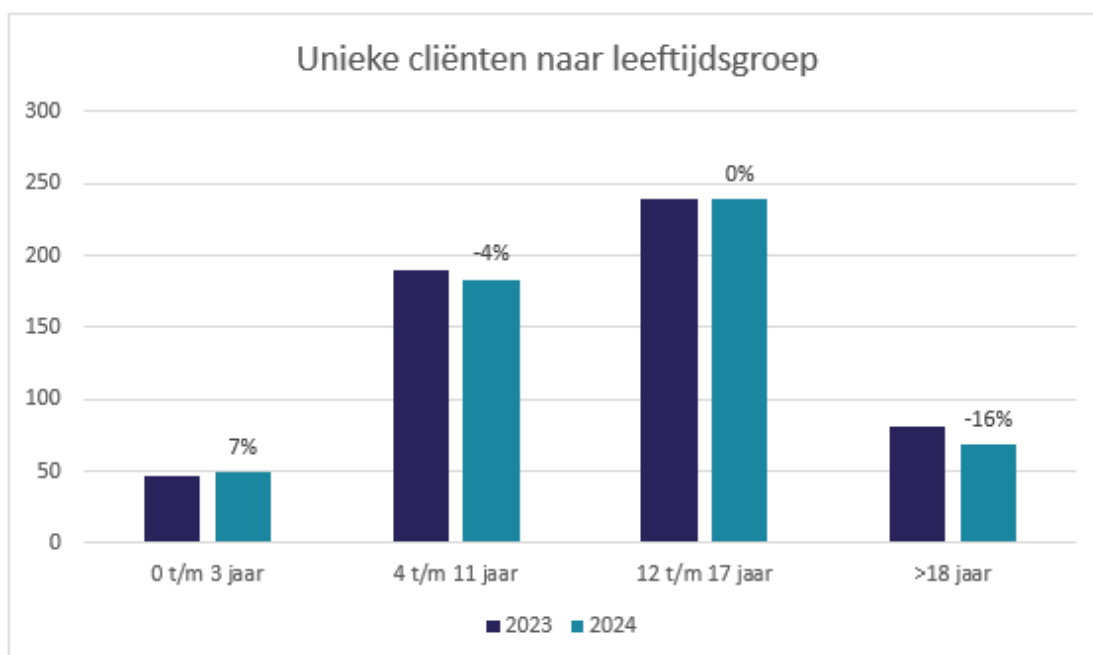
Jeugdhulp met verblijf overig zijn kleinschalige woonvoorzieningen zoals zorgboerderijen. Respijtzorg (met verblijf) valt hier ook onder. Het aantal unieke cliënten dat in 2024 Jeugdhulp met verblijf overig ontving, is met -13% gedaald ten opzichte van 2023 (grafiek 2.4). De gefactureerde kosten van Jeugdhulp met verblijf overig zijn met -24% nog harder gedaald dan het aantal cliënten (grafiek 2.5). De gemiddelde cliëntkosten komen hierdoor uit op € 30.295, -13% lager dan in 2023. Dit wordt veroorzaakt doordat twee grote aanbieders binnen deze zorgvorm voor een gedeelte van de jeugdigen in 2023 factureerde op Jeugdhulp met verblijf overig en in 2024 op Segment 1A. Behandeling met verblijf. Bij deze aanbieders is in totaal het aantal jeugdigen binnen Jeugdhulp met verblijf overig met -27% afgenomen en binnen Behandeling met verblijf met +77% toegenomen. De gefactureerde kosten zijn bij deze aanbieders binnen 'Jeugdhulp met verblijf overig' met -36% afgenomen en bij 1A Behandeling met verblijf met +273% toegenomen. Het verschil tussen deze twee zorgvormen is dat bij Jeugdhulp met verblijf een jeugdige verblijft in een instelling maar geen behandeling krijgt. Bij Behandeling met verblijf ontvangt de jeugdige naast verblijf ook behandeling.

Pleegzorg

Medio 2024 is met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2024 een integraal pleegzorgtarief ingevoerd, in dit tarief is verblijf in het pleeggezin en ambulante begeleiding van het pleeggezin samengevoegd. Het integrale tarief van 2024 is aanzienlijk hoger dan de tarieven die in 2023 werden gehanteerd. De gefactureerde kosten van pleegzorg zijn hierdoor (op peildatum 10 maart 2025) dan ook met +29% gestegen ten opzichte van 2023 terwijl het aantal cliënten ongeveer gelijk is gebleven. De stijging van de gefactureerde kosten met het gelijke aantal cliënten, zorgen ervoor dat de gemiddelde cliëntkosten met +31% zijn toegenomen van €10.977 in 2023 naar € 14.341 in 2024.

Van de jeugdigen die in 2024 in een woonvoorziening of pleegzorg woonden, heeft 63% in 2024 tevens ambulante hulp ontvangen. Van deze jeugdigen ontving 33% in 2024 ook GGZ zorg en 52% één of meerdere vormen van ambulante begeleiding of behandeling, 22% ontving zowel GGZ als begeleiding of behandeling in 2024.

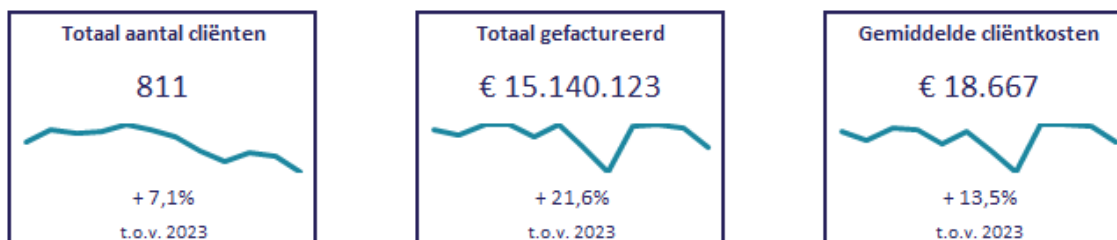
Het aantal cliënten binnen het woonsegment is per leeftijdsgroep vanaf 4 jaar afgenomen of gelijk gebleven ten opzichte van 2023 (grafiek 2.6). Alleen het aantal cliënten in de jongste leeftijdsgroep van 0 tot en met 3 jaar is toegenomen; +7%. Deze stijging is alleen bij pleegzorg te zien. Het aantal jeugdigen van 18 jaar en ouder is in gezinshuizen met +56% toegenomen, binnen Jeugdhulp met verblijf overig en pleegzorg laat deze leeftijdsgroep juist dalingen zien van -21 en -31%.



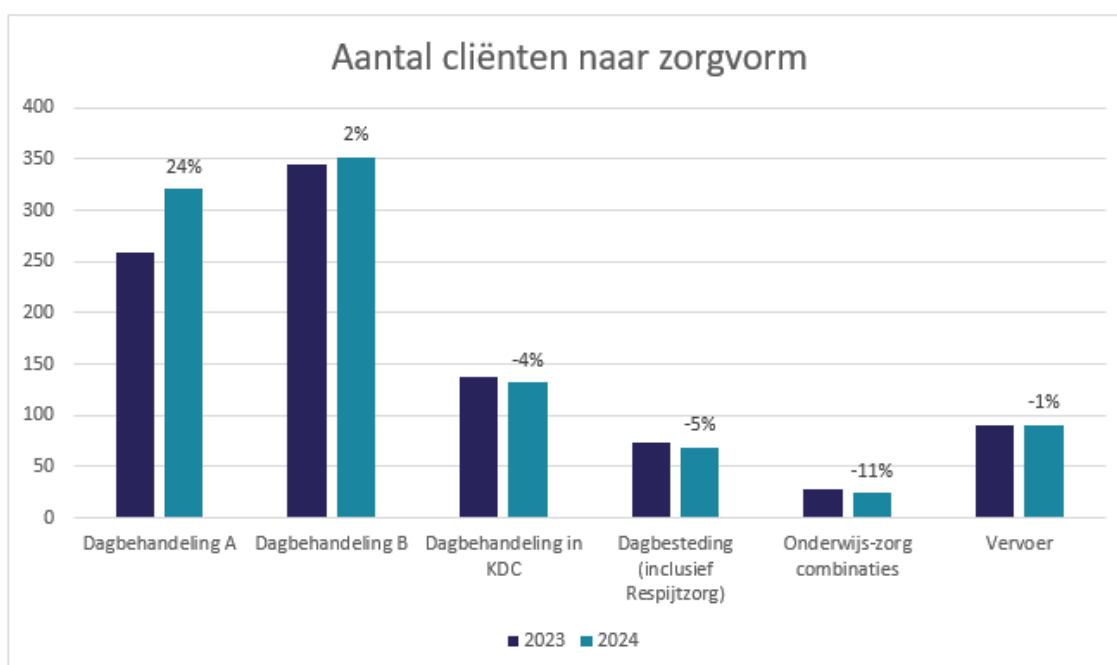
Grafiek 2.6. Unieke cliënten naar leeftijdsgroep binnen segment 2



2.5 Segment 3. Dagbehandeling en dagbesteding



Het aantal unieke cliënten binnen het segment Dagbehandeling en dagbesteding is met +7,1% toegenomen, de gefactureerde cliëntgebonden kosten zijn met +21,6% aanzienlijk harder gestegen. De gemiddelde kosten per cliënt zijn hierdoor met +13,5% toegenomen van €16.451 in 2023 naar €18.667 in 2024. Binnen dit segment kan onderscheid worden gemaakt in vier verschillende zorgvormen, onderwijs-zorgcombinaties en een vervoerscomponent (grafiek 2.7).



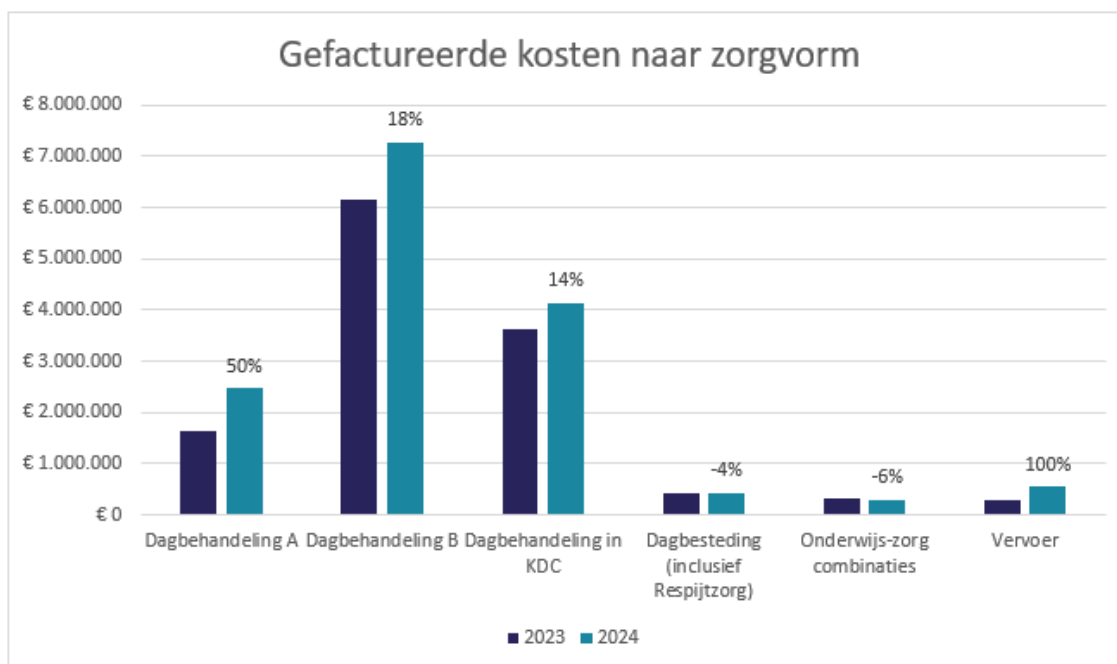
Grafiek 2.7. Aantal cliënten naar zorgvorm binnen segment 3

In grafiek 2.7 is duidelijk zichtbaar dat de stijging van het aantal unieke cliënten binnen dit segment wordt veroorzaakt door de zorgvorm Dagbehandeling A, waar in 2024 een stijging van +24% wordt genoteerd ten opzichte van het aantal unieke cliënten in 2023.

Het onderscheid tussen Dagbehandeling A en Dagbehandeling B zit in de zorgzwaarte.

Dagbehandeling A biedt zorg aan jeugdigen die in enige mate beperkt zijn in hun ontwikkeling en waarvan het gedrag relatief voorspelbaar is, Dagbehandeling B wordt geboden aan jeugdigen met complexe, langdurige en meervoudige (gedrags)problematiek en die in ernstige mate beperkt zijn in hun ontwikkeling. Bij Dagbehandeling B wordt zwaardere en dus duurdere zorg ingezet.

Met een aantal aanbieders die in 2023 veel 1-op-1 zorg boden (Individuele begeleiding binnen segment 4) zijn afspraken gemaakt over omzetting naar kleinschalige groepsbegeleiding, deze zorg werd hierdoor in 2024 gefactureerd op Dagbehandeling A en veroorzaakt de stijging van het aantal cliënten. Bij deze aanbieders is dan ook een daling zichtbaar bij het aantal cliënten in segment 4B.



Grafiek 2.8. Gefactureerde kosten naar zorgvorm binnen segment 3

De gefactureerde kosten zijn in 2024 met een kleine +22% aanzienlijk harder gestegen dan het aantal cliënten, grafiek 2.8 toont de kosten binnen de verschillende zorgvormen. De gefactureerde kosten zijn bij Dagbehandeling A met +50% toegenomen. Deze stijging wordt veroorzaakt door enerzijds een stijging van het aantal cliënten en anderzijds door een toename van de zorgzwaarte en intensivering van de zorg. De gemiddelde inzet in dagdelen is alleen bij Dagbesteding en bij Onderwijs-zorgcombinaties licht afgenomen, bij Dagbehandeling A en B en Dagbehandeling in KDC (kinderdagcentrum) is de gemiddelde inzet per cliënt gestegen (tabel 2.6). De zorg is hier dus geïntensiveerd; er zijn in 2024 gemiddeld per cliënt meer dagdelen ingezet dan in 2023.

De stijging van de gemiddelde facturatie per cliënt heeft onder andere als oorzaak dat de ontwikkelpartners binnen segment 3 zich hebben gericht op de verbetering van de communicatie met ouders van verschillende etnische achtergronden. Hierdoor vindt minder no-show plaats waardoor aanbieders meer zorg in rekening kunnen brengen.

	Gemiddelde inzet per cliënt		
	2023	2024	Vershil
Dagbehandeling A	66	72	8%
Dagbehandeling B	153	169	11%
Dagbehandeling in KDC	232	261	12%
Dagbesteding (inclusief Respijtzorg)	70	67	-4%
Onderwijs-zorgcombinaties	208	206	-1%
Vervoer	186	217	17%
Totaal	171	180	5%

Tabel 2.6. Inzet in dagdelen naar zorgvorm binnen segment 3

Binnen segment 3 heeft 90% van de jeugdigen zorg ontvangen van gecontracteerde aanbieders en 14% van niet-gecontracteerde aanbieders (tabel 2.7), er zijn dus cliënten die zowel gecontracteerde als niet-gecontracteerde zorg hebben ontvangen. De gefactureerde kosten zijn bij de niet-gecontracteerde aanbieders met +31% harder gestegen dan bij de gecontracteerde aanbieders (+21%). Echter, de gemiddelde cliëntkosten liggen bij gecontracteerde aanbieders aanzienlijk hoger dan bij niet-gecontracteerde aanbieders. Bij gecontracteerde aanbieders bedroegen de gemiddelde cliëntkosten in 2024 € 19.060 tegen € 10.681 bij niet-gecontracteerde aanbieders. Niet-gecontracteerde aanbieders worden binnen segment 3 vaak ingezet voor een overbruggingsperiode,



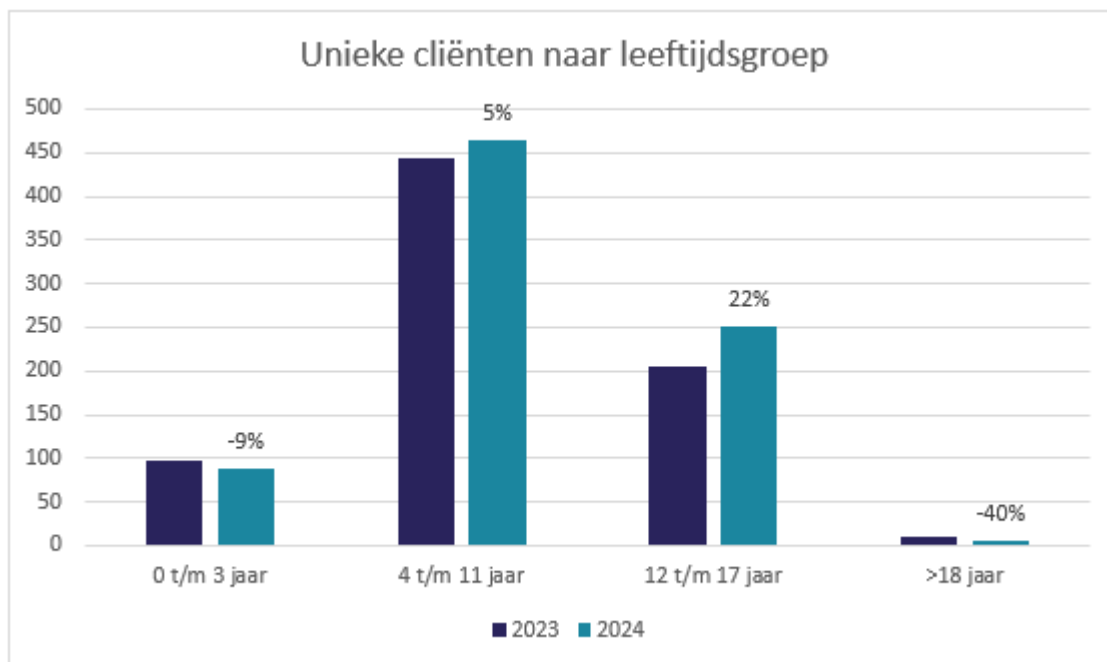
de duur van een traject is vaak korter dan bij gecontracteerde aanbieders waardoor de gemiddelde cliëntkosten lager zijn. Door naar de gemiddelde cliëntkosten per maand te kijken, kunnen de kosten tussen gecontracteerde aanbieders en niet-gecontracteerde aanbieders beter met elkaar worden vergeleken. Bij gecontracteerde aanbieders bedroegen de kosten in 2024 gemiddeld € 2.200 per cliënt per maand, bij niet-gecontracteerde aanbieders was dit € 1.300 (-41%). Dit grote verschil wordt veroorzaakt doordat gecontracteerde aanbieders aanzienlijk meer dagdelen per cliënt inzetten in vergelijking met niet-gecontracteerde aanbieders; in 2024 gemiddeld 182 dagdelen per cliënt tegenover gemiddeld 113 dagdelen bij niet-gecontracteerde aanbieders).

Daarentegen ontvangen meer cliënten bij niet-gecontracteerde aanbieders Individuele begeleiding naast de zorg in segment 3. Bijna de helft van de cliënten bij de niet-gecontracteerde aanbieders ontving Individuele begeleiding voor gemiddeld €8.419 (in totaal in 2024), bij de gecontracteerde aanbieders lag dit percentage in 2024 op 35% voor gemiddeld €7.751 per cliënt.

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
Gecontracteerd	679	731	8%	€ 11.529.644	€ 13.933.152	21%	€ 16.980	€ 19.060	12%
Ongecontracteerd	105	113	8%	€ 924.172	€ 1.206.971	31%	€ 8.802	€ 10.681	21%
Totaal	757	811	7%	€ 12.453.816	€ 15.140.123	22%	€ 16.452	€ 18.668	13%

Tabel 2.7. Cliënten, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten naar soort aanbieder binnen segment 3

In 2024 is binnen segment 3 het aantal jeugdigen in de jongste leeftijdsgroep met -9% afgenomen. Het aantal jeugdigen in de basisschool- en middelbare schoolleeftijd is juist toegenomen; in de leeftijdsgroep 4 tot en met 11 jaar met +5% en in de groep 12 tot en met 17 jaar met +22% (grafiek 2.9). Het aantal jeugdigen van 18 jaar en ouder daalde van 10 naar 6. In segment 3 zijn met 73% meer jongens in zorg dan meisjes (27%). Binnen Dagbehandeling in KDC is het percentage jongens met 78% nog groter.



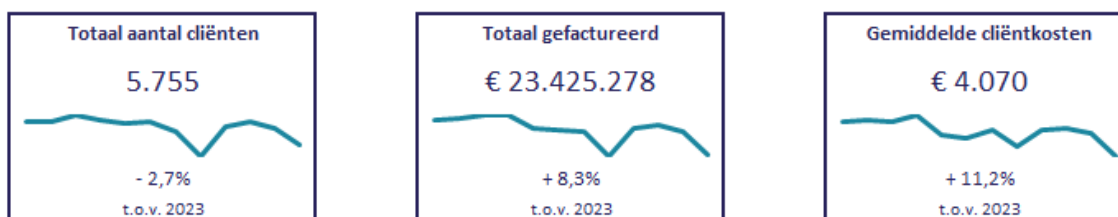
Grafiek 2.9. Unieke cliënten naar leeftijdsgroep binnen segment 3

Vervoer

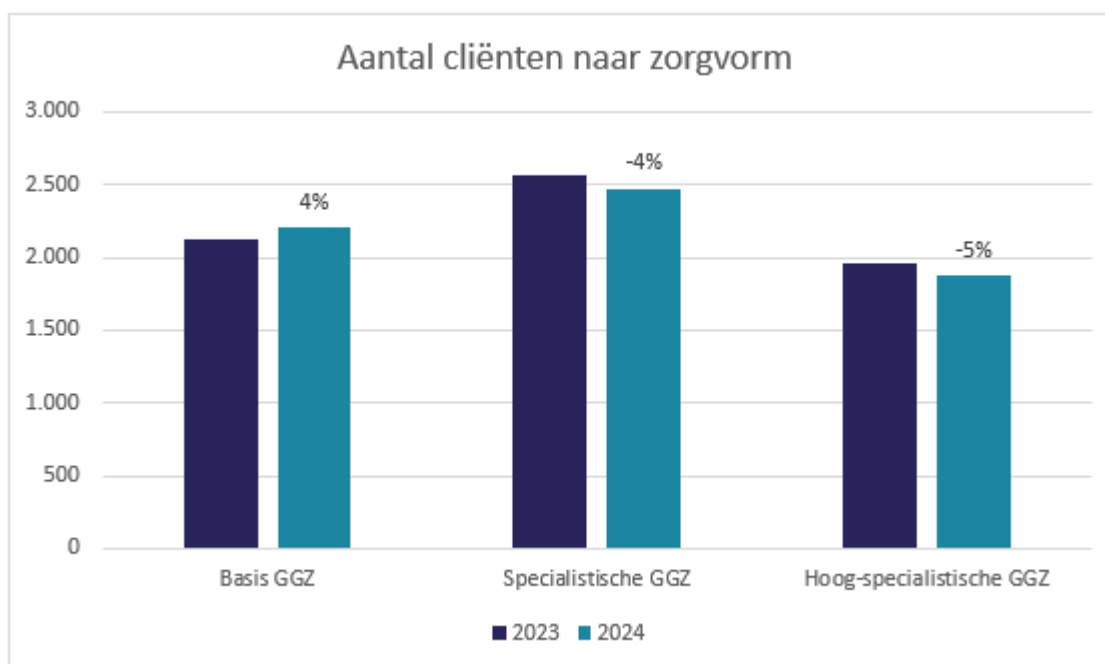
Het aantal jeugdigen waar Vervoer voor is gedeclareerd is ongeveer gelijk gebleven, de gefactureerde kosten zijn echter verdubbeld. Er zijn slechts 5 aanbieders gecontracteerd om de vervoerscomponent te mogen declareren, daarnaast is er 1 niet-gecontracteerde aanbieder die in 2024 kosten voor Vervoer heeft mogen declareren. De tarieven voor Vervoer zijn in 2024 meer dan verdubbeld.



2.6 Segment 4A. Ambulante Jeugdhulp - GGZ



In deze rapportage is segment 4 gesplitst in 4A. Geestelijke Gezondheidszorg (GGZ) en 4B. Begeleiding en behandeling. Het aantal jeugdigen dat in 2024 GGZ heeft ontvangen is met -2,7% afgenomen ten opzichte van 2023. De gefactureerde kosten zijn met +8,3% toegenomen waarmee de gemiddelde cliëntkosten in 2024 uitkomen op € 4.070, +11,2% in vergelijking met vorig jaar. De GGZ is onderverdeeld in drie vormen; Basis, Specialistisch en Hoog-specialistisch. Grafiek 2.10 toont de cliëntenaantallen per zorgvorm. Het aantal cliënten binnen Basis GGZ is met +4% toegenomen, het aantal cliënten binnen zowel Specialistische GGZ als Hoog-specialistische GGZ zijn afgenomen.



Grafiek 2.10. Aantal cliënten naar zorgvorm binnen segment 4A

De gefactureerde kosten zijn binnen alle drie de zorgvormen toegenomen (tabel 2.8). Absoluut gezien is de toename van de gefactureerde kosten het grootst bij Hoog-specialistische GGZ. De kosten zijn hier met € 1,26 miljoen gestegen ten opzichte van 2023. Door een afname van het aantal cliënten, zijn de gemiddelde cliëntkosten hier met +15% gestegen van € 6.368 in 2023 naar € 7.345 in 2024.

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil (%)	2023	2024	Vershil (%)
Basis GGZ	2121	2205	4%	€ 2.461.668	€ 2.719.792	10%	€ 1.161	€ 1.233	6%
Specialistische GGZ	2566	2468	-4%	€ 6.672.339	€ 6.947.813	4%	€ 2.600	€ 2.815	8%
Hoog-specialistische GGZ	1963	1873	-5%	€ 12.499.669	€ 13.757.673	10%	€ 6.368	€ 7.345	15%
Totaal	5912	5755	-3%	€ 21.633.675	€ 23.425.278	8%	€ 3.659	€ 4.070	11%

Tabel 2.8. Cliënten, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten naar zorgvorm binnen segment 4A



Hoog-specialistische GGZ

Het aantal unieke cliënten nam bij Hoog-specialistische GGZ met -5% af. Doordat er in 2024 meer uren per cliënt zijn ingezet (tabel 2.9), zijn de gefactureerde kosten met +10% toegenomen.

Deze stijging wordt volledig veroorzaakt door één aanbieder die gespecialiseerd is in zeer zware casuïstiek. De gefactureerde kosten zijn bij deze aanbieder van Hoog-specialistische GGZ met € 1,3 miljoen gestegen ten opzichte van 2023 (+21%), dat is gelijk aan de totale kostenstijging binnen deze zorgvorm. De gemiddelde kosten per cliënt zijn bij deze aanbieder met +27% toegenomen, het gemiddelde aantal uren dat hier werd ingezet per cliënt ging van 105 uur in 2023 naar 120 uur in 2024 (+15%). Daarnaast is zwaardere zorg ingezet; er is meer zorg geschreven op codes met zwaardere personele inzet en dus duurdere zorg.

In tabel 2.9 wordt de inzet in uren getoond van de verschillende zorgvormen. De totale inzet in uren is gestegen bij Basis GGZ en heel licht bij Hoog-specialistische GGZ. Door de toename van het aantal unieke cliënten binnen Basis GGZ, is de gemiddelde inzet per cliënt wel gedaald.

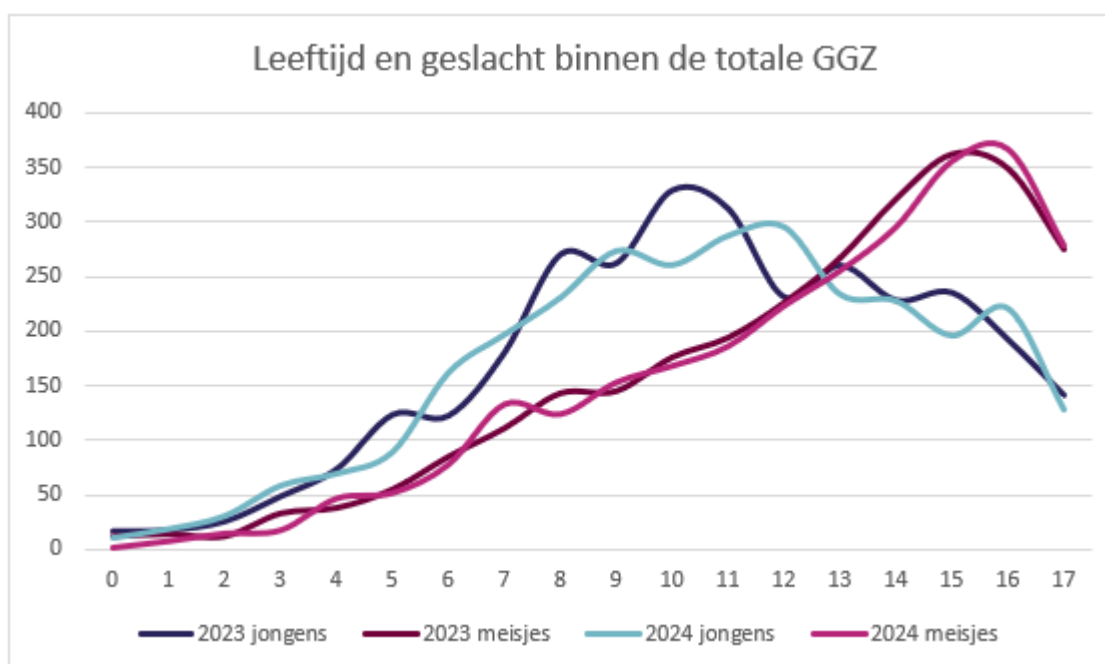
De gemiddelde duur dat een cliënt in zorg is, neemt toe naarmate de zorgzwaarte toeneemt maar is bij alle drie de zorgvormen ongeveer gelijk aan de zorgduur in 2023.

	Totale inzet in uren			Gemiddelde inzet per cliënt			Gemiddelde zorgduur in mnd		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
Basis GGZ	23.803	24.576	3%	11,2	11,1	-1%	4,1	4,1	-0,8%
Specialistische GGZ	56.501	53.868	-5%	22,0	21,8	-1%	5,1	5,1	0,1%
Hoog-specialistische GGZ	110.114	110.448	0%	56,1	59,0	5%	6,5	6,6	0,7%
Totaal	190.418	188.893	0%	32,2	32,8	2%	5,2	5,2	-0,5%

Tabel 2.9. Inzet in uren en zorgduur naar zorgvorm binnen segment 4A

Verwijzingen naar GGZ komen hoofdzakelijk vanuit de huisarts (65%). Ook naar Hoog-specialistische GGZ komt de verwijzing in de meeste gevallen vanuit huisartsen (51%), gevolgd door de jeugdteams (22%) en medisch specialisten (14%).

Er is een groot verschil in leeftijd tussen jongens en meisjes die GGZ ontvangen. Waar de piek bij jongens aan het einde van de basisschool ligt (10 - 12 jaar), neemt de hoeveelheid meisjes dat GGZ krijgt juist toe vanaf de middelbare schoolleeftijd. De piek ligt bij meisjes op 15 - 16 jaar (grafiek 2.11). Deze verdeling geldt zowel voor 2023 als 2024.



Grafiek 2.11. Cliënten totale GGZ naar leeftijd (waarbij de getoonde leeftijd de leeftijd is op 1 januari van het jaar van zorg)



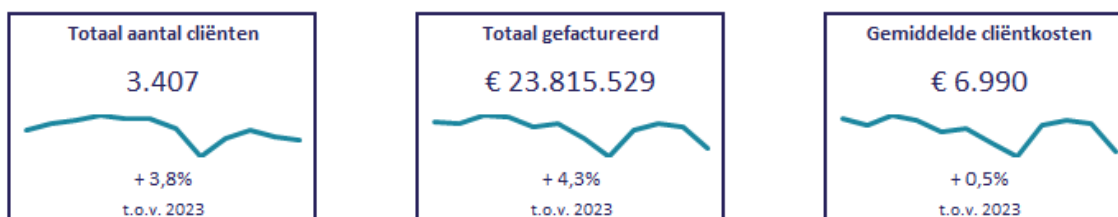
Acuut Jong

Het team *Acuut Jong (J-GGZ)* van *Rivierduinen* is gestart in januari 2022 en werd tot en met 2023 bekostigd vanuit tijdelijke specifieke landelijke uitkeringsmiddelen (*SPUK*); door het kabinet beschikbaar gestelde extra middelen aan gemeenten voor tijdelijke uitbreiding (ambulant en klinisch) van crisiscapaciteit jeugd-ggz. Zodat aan de grotere zorgvraag, mede als gevolg van corona, tegemoetgekomen kon worden.

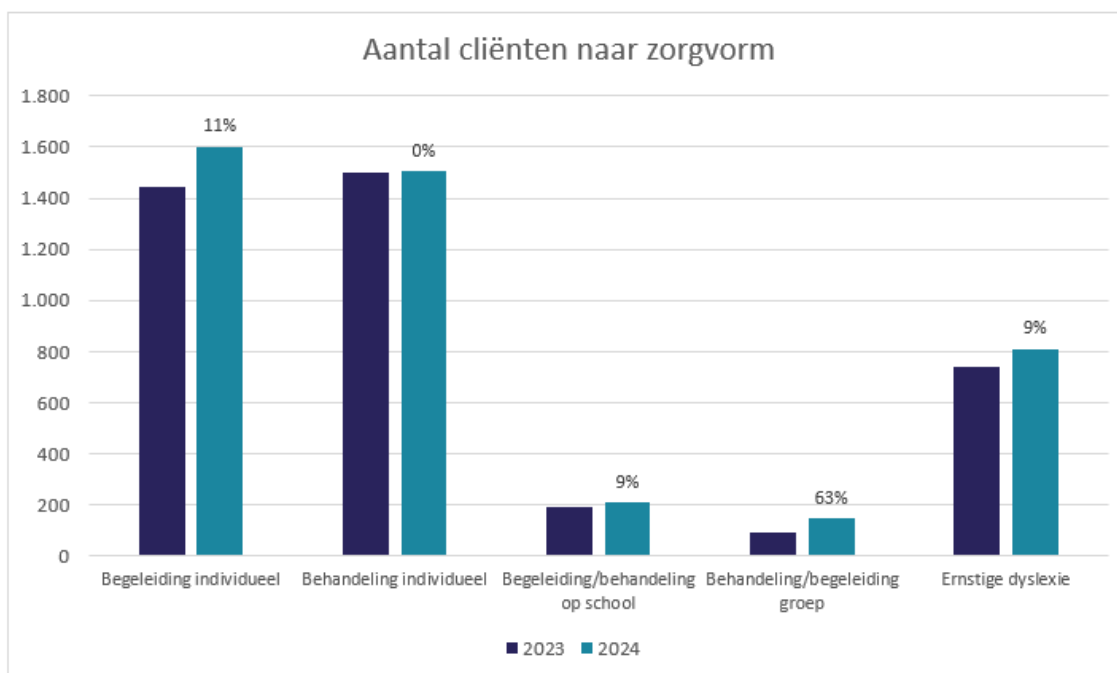
Eind 2023 is ingestemd met de voortzetting van *Acuut Jong* in 2024 op basis van lumpsum financiering. Hierdoor is er nu geen cliëntgebonden data beschikbaar die in deze rapportage kan worden meegenomen. In 2025 wordt team *Acuut Jong* structureel opgenomen in de dienstverlening van *Rivierduinen* en zal de facturatie via het berichtenverkeer plaatsvinden. Vanaf 2025 kan deze data dus worden opgenomen in de jaarrapportage.



2.7 Segment 4B. Ambulante Jeugdhulp - Begeleiding/behandeling



Segment 4B bevat alle vormen van ambulante behandeling en begeleiding, zowel in groep als individueel alsook diagnostiek en behandeling bij Ernstige dyslexie. Het aantal jeugdigen dat in 2024 één of meerdere vormen van begeleiding of behandeling ontving is met +3,8% toegenomen ten opzichte van 2023. De gefactureerde kosten zijn met +4,3% iets sterker gestegen ten opzichte van 2023. Hierdoor zijn de gemiddelde cliëntkosten bijna gelijk gebleven. De stijging van het aantal cliënten kan wellicht verklaard worden door de sterke daling van het aantal Persoonsgebonden Budgetten (PGB). Grafiek 2.12 toont het aantal jeugdigen per zorgvorm, 22% van de jeugdigen hebben meerdere zorgvormen binnen segment 4B ontvangen.



Grafiek 2.12. Aantal cliënten naar zorgvorm binnen segment 4B

Het aantal cliënten is binnen alle zorgvormen gestegen. Het aantal cliënten binnen Individuele begeleiding het meeste toegenomen (+157 cliënten). Behandeling/begeleiding groep is procentueel gezien het hardst gestegen (+63%). De beweging naar meer groepsbegeleiding is positief, deze toename is ook terug te zien in de stijging van het aantal cliënten bij Dagbehandeling (segment 3).

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
Begeleiding individueel	1445	1602	11%	€ 14.666.165	€ 15.701.338	7%	€ 10.150	€ 9.801	-3%
Behandeling individueel	1500	1504	0%	€ 4.970.063	€ 4.445.291	-11%	€ 3.313	€ 2.956	-11%
Begeleiding/behandeling op school	190	208	9%	€ 1.514.637	€ 1.696.508	12%	€ 7.972	€ 8.156	2%
Behandeling/begeleiding groep	90	147	63%	€ 258.940	€ 359.901	39%	€ 2.877	€ 2.448	-15%
Ernstige dyslexie	742	809	9%	€ 1.422.381	€ 1.612.492	13%	€ 1.917	€ 1.993	4%
Totaal	3282	3407	4%	€ 22.832.186	€ 23.815.529	4%	€ 6.957	€ 6.990	0%

Tabel 2.10. Unieke cliënten, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten naar zorgvorm binnen segment 4B



Ondanks de stijging van het aantal cliënten binnen alle zorgvormen en de indexatie van de tarieven met +6,49%, zijn de gefactureerde kosten binnen dit segment slechts met +4,3% toegenomen (tabel 2.10). Dit resulteert in gelijke gemiddelde cliëntkosten ten opzichte van 2023. Opvallend is de afname van de gemiddelde cliëntkosten bij Behandeling/begeleiding groep (-15%) en Behandeling individueel (-11%).

Individuele begeleiding

Individuele begeleiding is gericht op het ondersteunen van jeugdigen die bijvoorbeeld extra hulp nodig hebben bij het omgaan met hun dagelijks leven, sociale interacties, emoties of gedragsproblemen. Individuele begeleiding kan ook worden ingezet ter voorkoming van jeugdhulp met verblijf of wanneer het veiligheidsproblematiek betreft. De zorgvorm Individuele begeleiding is verantwoordelijk voor 66% van de kosten binnen segment 4B, de kosten zijn gestegen van € 14,7 miljoen in 2023 naar € 15,7 miljoen in 2024. In deze data is het gezin met een ingewikkelde achtergrond opgenomen waarvoor in 2023 voor € 1,82 miljoen aan Individuele begeleiding is ingezet en in 2024 voor € 1,46 miljoen.

De zorgduur van Individuele begeleiding is met +4% toegenomen van gemiddeld 6,7 naar 7,0 maanden. Het gemiddelde aantal uren dat een cliënt in 2024 per maand ontving, is afgenomen van 21,9 naar 17,5 uur (-20%). De inzet is dus minder intensief maar nog ruim boven het gestelde kader van 8,67 uur per maand. De zwaarte van de personele inzet is in 2024 toegenomen.

Met een aantal aanbieders die in 2023 veel Individuele begeleiding boden zijn afspraken gemaakt over omzetting naar kleinschalige groepsbegeleiding, deze zorg werd hierdoor in 2024 gefactureerd op Dagbehandeling A (segment 3). Bij deze aanbieders is een daling zichtbaar van het aantal cliënten in segment 4B en een stijging in segment 3, dit is echter op het totale aantal cliënten van Individuele begeleiding niet zichtbaar.

Voor de inzet van Individuele begeleiding is een kader gesteld; er mag gedurende een periode van 6 maanden maximaal 52 uur zorg worden ingezet (8,67 uur per maand). In tabel 2.11 zijn de cliënten ingedeeld in groepen naar gemiddelde inzet in uren per maand. In 2024 viel de zorg van 56% van de jeugdigen binnen het gestelde kader. De toename van het aantal cliënten heeft plaatsgevonden in de drie groepen met de minste inzet per maand (tot gemiddeld 50 uur per maand). Het aantal jeugdigen dat gemiddeld 50 - 100 uur Individuele begeleiding heeft ontvangen is met een kwart afgenomen, de gefactureerde kosten liggen voor deze groep -3% onder het niveau van 2023. De gefactureerde kosten voor de groep jeugdigen die gemiddeld meer dan 100 uur per maand zorg ontvingen is zelfs met -20% afgenomen, een positieve ontwikkeling.

Gemiddeld aantal uur per maand	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
0 - 8,67 uur	788	900	14%	€ 1.725.314	€ 2.302.791	33%
8,67 - 20 uur	355	403	14%	€ 2.819.826	€ 3.457.646	23%
20 - 50 uur	195	212	9%	€ 3.460.330	€ 4.199.557	21%
50 - 100 uur	72	54	-25%	€ 2.451.448	€ 2.372.401	-3%
> 100 uur	35	31	-11%	€ 4.209.247	€ 3.368.942	-20%
Totaal	1.445	1.602	11%	€ 14.666.165	€ 15.701.338	7%

Tabel 2.11. Gemiddelde inzet per maand binnen Individuele begeleiding

Van de cliënten die in 2024 gemiddeld meer dan 20 uur Individuele begeleiding ontvingen, ontving 86% zorg van gecontracteerde aanbieders en 14% van niet-gecontracteerde aanbieders.

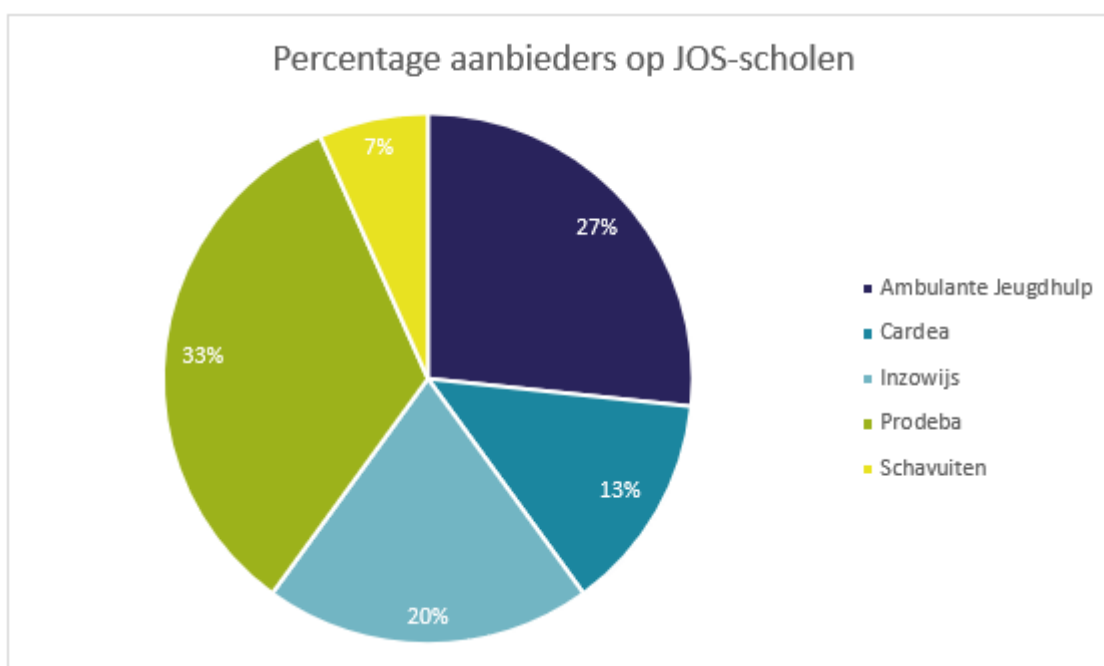
De grootste verwijzer van jeugdigen die gemiddeld meer dan 20 uur per maand Individuele begeleiding ontvingen waren jeugdteams (56%). In 2025 zullen de kaders van Individuele begeleiding dan ook wederom onder de aandacht worden gebracht bij de jeugdteams en andere verwijzers.



2.8 Segment 5. Jeugdhulp op school

Vanaf 2022 wordt Jeugdhulp op school (JOS) collectief aangeboden op scholen voor gespecialiseerd onderwijs in de regio Holland Rijnland. De regio onderscheidt zich van andere initiatieven in het land door JOS vanaf de start beschikbaar te stellen voor alle cluster 3 en 4 scholen binnen het speciaal onderwijs, speciaal basisonderwijs en speciaal voortgezet onderwijs. Bij JOS stellen de samenwerkende gemeenten een vast collectief budget beschikbaar aan de gespecialiseerde scholen, waarmee elke school vaste jeugdhulpverleners van één gecontracteerde aanbieder aanstelt. De vaste jeugdhulpverleners op school spelen flexibel in op wat nodig is en vangen het gros van de zorg- en ondersteuningsvragen af, zonder dat er voor elk kind een individuele indicatie nodig is. De inzet van vaste hulpverleners op school geeft meer rust en komt de kwaliteit van zorg en onderwijs ten goede.

Er zijn vijf verschillende aanbieders die Jeugdhulp op school leveren, grafiek 2.13 laat zien welke aanbieders worden ingezet.



Grafiek 2.13. Aantal aanbieders die op JOS-scholen zorg bieden

In 2024 en 2023 werd Jeugdhulp op school ingezet op 14 gespecialiseerde scholen. Het totale toegekende budget in 2024 bedroeg € 1,77 miljoen. De budgetten per school liggen gelijk aan de budgetten van vorig jaar plus de indexatie van +6,49%. Bij één school is in 2024 eenmalig tijdelijk budget beschikbaar gesteld door een verschuiving van budget van segment 4 naar segment 5.

Op één school is er gedurende een groot deel van het jaar geen jeugdhulp geleverd door personeelstekorten bij de aanbieder, aan het einde van 2024 is de jeugdhulp op deze school overgenomen door een andere aanbieder. Hierdoor is het JOS-budget van deze school voor slechts 28% uitgenut.

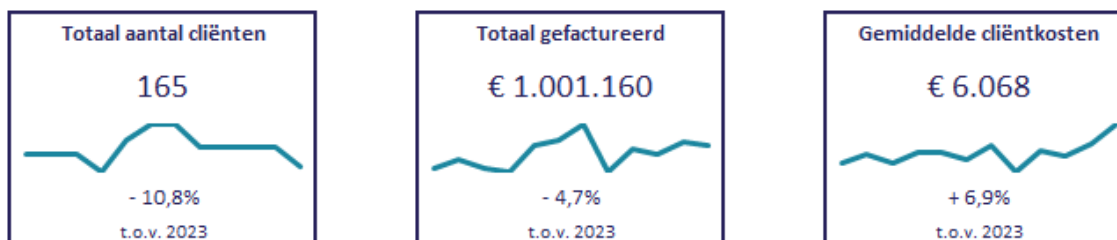
Bij een vijftal scholen heeft een overbesteding plaatsgevonden, deze overbesteding wordt niet uitgekeerd aan de jeugdhulpaanbieders. In totaal is in 2024 ruim € 1,47 miljoen uitbetaald, 83,3% van het totale budget. Wanneer de school waarop een groot deel van het jaar geen zorg is geleverd buiten beschouwing wordt gelaten, dan bedraagt de uitnutting 89,0%. In 2023 bedroeg de uitnutting 93,6%. Dat de uitnutting in 2024 lager uitvalt hoeft niet te zeggen dat de budgetten naar beneden bijgesteld moeten worden. De gespecialiseerd onderwijs scholen geven aan dat de inzet en daarmee de uitnutting afhankelijk zijn van de problematiek van de leerlingpopulatie in het betreffende schooljaar. Er zijn dan ook scholen die aangeven om deze reden in 2025 juist weer een hogere uitnutting te verwachten.



Uit een evaluatie die de regio heeft laten uitvoeren door twee onderzoeksbureaus blijkt dat de koers die is ingezet aansluit bij de *Hervormingsagenda Jeugd* en in lijn is met de landelijke koers op het gebied van Zorg in Onderwijstijd. Het onderzoek wijst uit dat er voor Holland Rijnland alle reden is om de huidige aanpak vast te houden en te versterken. Op basis van andere aanbevelingen uit de evaluatie is in het vierde kwartaal van 2024 een traject gestart om o.a. de bekostigingssystematiek (budget per school) geleidelijk te herijken.



2.9 Segment 6. Crisis

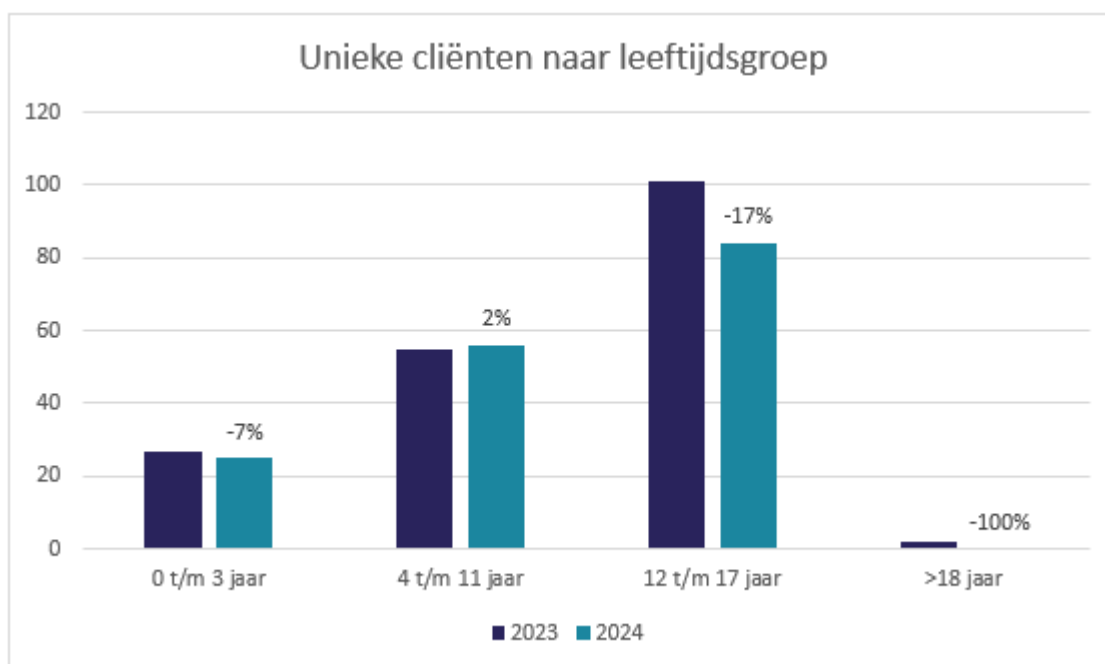


Het aantal unieke cliënten waarvoor op de crisiscodes is geschreven, is in 2024 met -10,8% afgenomen. De totale gefactureerde cliëntgebonden kosten zijn met -4,7% minder hard gedaald waardoor de cliëntkosten in 2024 met gemiddeld € 6.068 +6,9% hoger uitkomen dan in 2023. Het beeld dat hier wordt geschetst van crisiszorg is incompleet omdat crisiszorg vaak wordt weggeschreven op reguliere codes in plaats van crisiscodes, deze zorg is hierdoor niet uit de data te filteren. Via de Buiten Budgettaire Route (BBR) komen ook crisisaanvragen binnen, ook hier wordt het merendeel weggeschreven op reguliere codes.

Van de unieke cliënten waarvoor zorg op crisiscodes is geschreven, ontving 81% Ambulante crisiszorg, 22% Crisis verblijf en 6% zowel Crisis verblijf als Ambulante crisiszorg. 88% van de jeugdigen binnen Crisis was in 2024 in zorg bij *Cardea*.

Het aantal jeugdigen in Crisis verblijf daalde van 40 naar 37 (-8%) en zij verbleven gemiddeld -11% minder etmalen in crisiszorg in vergelijking met vorig jaar; in 2024 verbleven jeugdigen gemiddeld 35,8 etmalen in Crisis verblijf, in 2023 was dat nog 40,3 etmalen.

Binnen Ambulante crisiszorg is het aantal jeugdigen met -6% gedaald, de gemiddelde inzet per cliënt bleef gelijk, echter de personele inzet was wel zwaarder dan vorig jaar waardoor de gefactureerde kosten met +4% stegen.



Grafiek 2.14. Cliënten naar leeftijdsgroep binnen segment 6

De afname van het aantal unieke cliënten waarvoor op Crisis is geschreven in 2024, is met name zichtbaar in de leeftijdsgroep van 12 tot en met 17 jaar, het aantal cliënten is hier met -17% afgenomen



ten opzichte van 2023. In 2024 waren er geen jeugdigen meer van 18 jaar en ouder waar voor crisiszorg op is geschreven.

HIC LUMC Curium

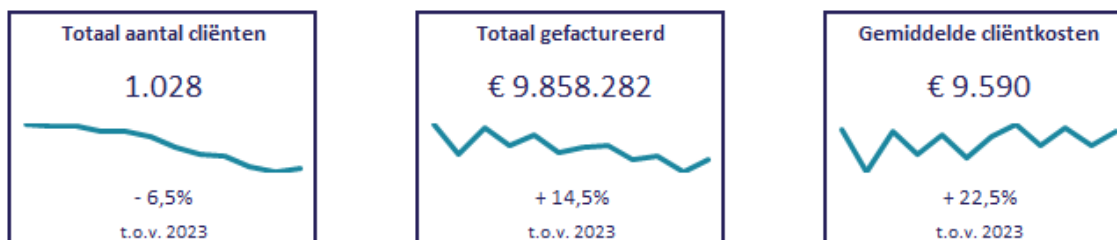
De *High Intensive Care (HIC)* van *LUMC Curium* is de klinische verblijfsvoorziening voor de GGZ. Deze zorg wordt bekostigd door het Landelijk Transitie Arrangement (LTA) maar is ook crisiszorg. De data van deze zorg is verwerkt in paragraaf 2.10 Landelijk Transitiearrangement. De *HIC* was in 2023 van april tot eind september gesloten, een vergelijking met 2024 zorgt hierdoor voor een grote afwijking. Daarnaast zijn de tarieven van deze zorgvorm in 2024 met bijna +30% gestegen.

Crisisdienst GGZ

De Crisisdienst GGZ wordt door *Rivierduinen* geleverd via de bereikbaarheidsdienst, zowel binnen als buiten kantoortijden. Tijdens kantoortijden worden crisissituaties opgevangen door het team *Acuut Jong* (zie paragraaf 2.6 segment 4A. Ambulante jeugdhulp – GGZ). Voor de diensten buiten kantoortijden zijn duidelijke afspraken gemaakt over de bekostiging van de beoordelingen. De gegevens van de Crisisdienst zijn momenteel niet opgenomen in het reguliere berichtenverkeer en zijn om die reden niet meegenomen in deze rapportage. In 2024 zijn in totaal 175 beoordelingen uitgevoerd. Daarvan was naar schatting 40% binnen en 60% buiten kantoortijden.



2.10 Segment 7. Veiligheid



De data in deze paragraaf is inclusief de gemeenten Alphen aan den Rijn en Kaag en Braassem en exclusief de gemeente Voorschoten.

Binnen dit segment komen jeugdigen in principe bij één van de drie Gecertificeerde Instellingen (GI's) in de regio terecht, 2,6% van de jeugdigen in 2024 kwam bij een GI buiten de regio Holland Rijnland in zorg.

Het aantal unieke cliënten binnen het segment Veiligheid is met -6,5% afgenomen, de kosten zijn daarentegen met +14,5% toegenomen. De gemiddelde cliëntkosten komen hiermee uit op € 9.590, +22,5% ten opzichte van vorig jaar.

De daling van het aantal cliënten binnen dit segment lijkt een trend. In 2023 nam het aantal cliënten ook al af ten opzichte van 2022, zelfs met ruim -11%. In 2021 lag het aantal cliënten ongeveer gelijk aan 2022. De doelstelling luidde ook minder maatregelen, echter verwacht men niet dat het aantal jeugdigen dat zorg nodig heeft binnen het veiligheidssegment minder is geworden maar dat dit wel minder snel wordt opgelegd door de rechter. Deze daling is landelijk ook zichtbaar.

Ondanks de daling van het aantal cliënten laten de gefactureerde kosten een forse stijging zien, dit wordt veroorzaakt door de stijging van de tarieven. De tarieven binnen segment 7 zijn veel harder gestegen dan de overige jeugdhulptarieven door de invoering van het landelijk tarief voor GI's in de jeugdbeschermingsketen.

Naast de cliëntgebonden kosten waren er in 2024 binnen dit segment ook veel niet-clientgebonden kosten zoals pupilkosten, Samen werken aan Veiligheid en RET. De totale niet-clientgebonden kosten bedroegen in 2024 € 632.000, deze kosten zijn niet opgenomen in de analyses in deze rapportage.

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
Jeugdbescherming	904	853	-6%	€ 7.229.142	€ 8.486.566	17%	€ 7.997	€ 9.949	24%
Jeugdreclassering	176	176	0%	€ 944.386	€ 1.167.614	24%	€ 5.366	€ 6.634	24%
Veiligheid gesloten plaatsing	23	14	-39%	€ 26.896	€ 15.344	-43%	€ 1.169	€ 1.096	-6%
Veiligheid Toegang en eerstelijnsvoorziening	127	63	-50%	€ 410.906	€ 188.759	-54%	€ 3.235	€ 2.996	-7%
Totaal	1100	1028	-7%	€ 8.611.330	€ 9.858.282	14%	€ 7.828	€ 9.590	22%

Tabel 2.12. Aantal unieke cliënten, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten binnen segment 7

Het veiligheidssegment kan worden onderverdeeld in vier verschillende categorieën (tabel 2.12). Hier is zichtbaar dat de zorgvormen Jeugdbescherming en Jeugdreclassering de duurste zorgvormen zijn binnen dit segment.

Jeugdbescherming

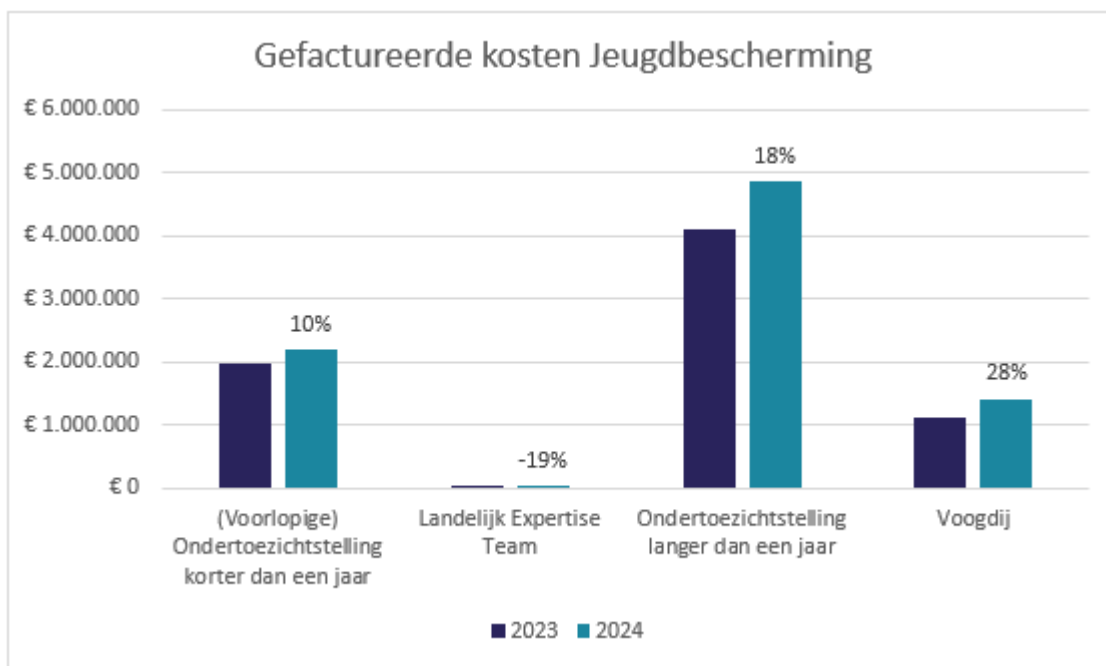
Jeugdbescherming kan worden ingezet als kinderen thuis niet veilig kunnen opgroeien. Het aantal jeugdigen is met -6% afgenomen. De gefactureerde kosten zijn bij Jeugdbescherming met € 1,26 miljoen gestegen (+17%) en de gemiddelde cliëntkosten met +24%. Het aantal jeugdigen dat een (Voorlopige) Ondertoezichtstelling (OTS) korter dan één jaar had is ten opzichte van 2023 met -10% afgenomen, de kosten zijn daarentegen met ruim € 200.000 toegenomen (grafiek 2.15). Deze kostenstijging wordt veroorzaakt doordat de tarieven bij de 3 GI's in de regio tussen de +14,6% en



+17,7% zijn gestegen door de invoering van het landelijk tarief. Daarnaast is de gemiddelde zorgduur per cliënt met 10 etmalen toegenomen van 5,5 naar 5,9 maanden.

Het aantal jeugdigen in zorg met een OTS langer dan één jaar is met -4% afgenomen, de gefactureerde kosten liggen hier € 749.000 (+18%) boven het niveau van 2023. De tarieven voor de zorg bij een OTS langer dan één jaar zijn nog harder gestegen, tussen de +25% en +28,5%.

De grootste tariefstijging is te zien bij Voogdij, hier zijn de tarieven van de drie GI's met +31,9% tot +35,6% gestegen ten opzichte van 2023.



Grafiek 2.15. Gefactureerde kosten jeugdbescherming

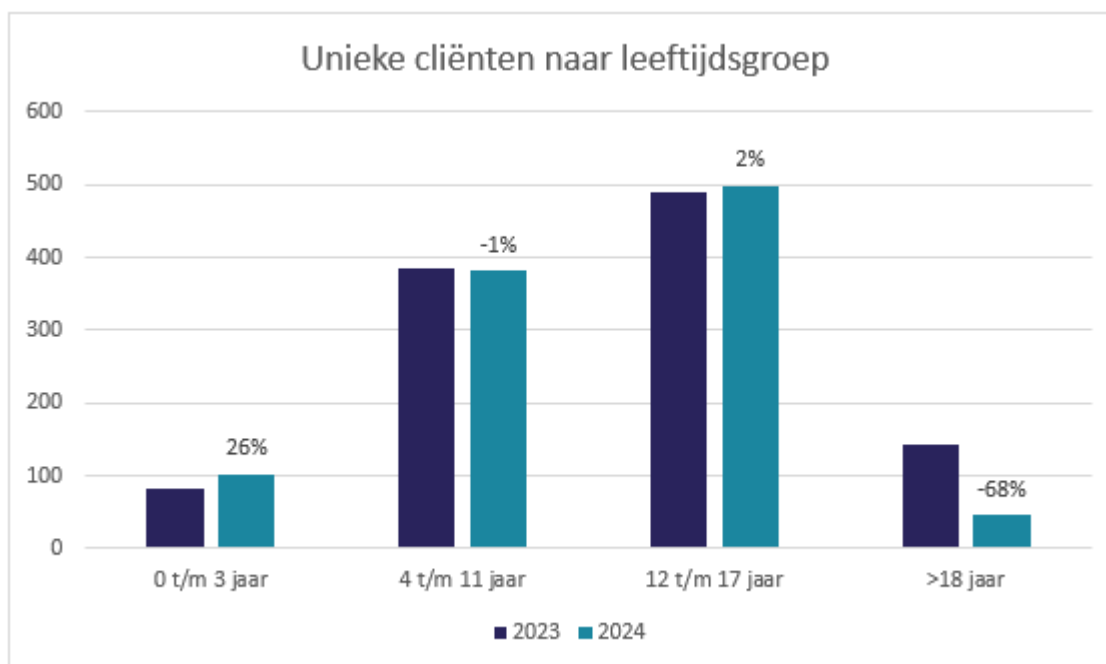
Jeugdreclassering

Het aantal jeugdigen binnen Jeugdreclassering is gelijk gebleven ten opzichte van 2023 maar de gefactureerde kosten zijn met +24% toegenomen (tabel 2.12). De tarieven zijn bij de drie GI's in de regio voor de reguliere Jeugdreclassering met ruim +30% omhooggegaan, voor de dienst Samenloop (het samengaan van jeugdbescherming en jeugdreclassering voor één jeugdige) zijn de tarieven zelfs met meer dan +60% gestegen. De duur dat een jeugdige Jeugdreclassering ontving is met -7,7% afgenomen, van 7,8 maanden in 2023 naar 7,2 maanden in 2024.

Veiligheid Toegang en eerstelijnsvoorziening

Deze Preventieve jeugdbescherming wordt steeds minder ingezet. Een Gecertificeerde Instelling kan dit inzetten als gezinnen moeten wachten op een raadsonderzoek. De zorg is niet door een rechter opgelegd. Door personeelstekorten wordt dit minder vaak ingezet.

Het totaal aantal cliënten binnen het segment veiligheid is met -6,5% gedaald. Alleen het aantal jeugdigen van 0 tot en met 3 jaar binnen het veiligheidssegment is met +26% gestegen in vergelijking met vorig jaar (grafiek 2.16). Het aantal jeugdigen in de basis- en middelbare schoolleeftijd is stabiel gebleven. De grootste daling is zichtbaar bij de groep jeugdigen van 18 jaar en ouder; -68%.



Grafiek 2.16. Unieke cliënten naar leeftijdsgroep binnen segment 7

Jeugdbeschermingstafel

De Jeugdbeschermingstafel (JBT) is een vorm van overleg dat gevoerd wordt tussen ouders, kinderen (12+) en betrokken hulpverlening. Dit overleg wordt gevoerd wanneer een Verzoek Tot Onderzoek (VTO) is binnengekomen. Dit is een formeel verzoek aan de Raad voor de Kinderbescherming wanneer er sprake is van ernstige zorgen over de veiligheid of vermoeden van een ernstig bedreigde ontwikkeling van één of meerdere kinderen in een gezin. Tijdens het overleg aan de JBT wordt onderzocht of er nog mogelijkheden zijn om de opvoedsituatie van de kinderen in positieve zin te beïnvloeden in het vrijwillige kader of dat een onderzoek door de Raad voor de Kinderbescherming noodzakelijk is.

De JBT alsook de andere betrokken hulpverleners geven aan dat de problematiek van gezinnen complexer lijkt geworden.

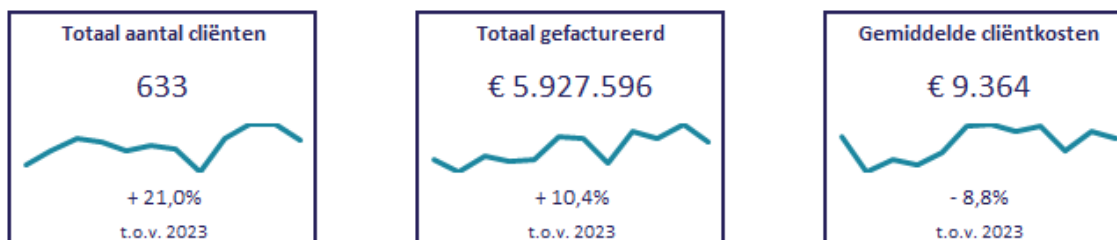
In 2024 zijn in totaal 134 zaken behandeld aan de JBT, hiervan waren 125 reguliere VTO's en 9 VTO's waarvoor vanuit de GI's een verzoek tot een gezag beëindigende maatregel werd ingediend. Ook zijn er in 2024 12 VTO's behandeld die in 2023 zijn ingediend. Daarnaast hebben er in 2024 evaluatie overleggen plaatsgevonden aan de Jeugdbeschermingstafel, dit betreft zaken waarbij er bij een eerste overleg aan de JBT is besloten tot een uitgesteld raadsonderzoek. Het totaal aantal besprekingen komt hiermee in 2024 uit op 154 ten opzichte van 139 in 2023 (+11%).

De Raad voor de Kinderbescherming in deze regio heeft een minieme wachttijd, de wachttijd bij Gecertificeerde Instellingen is daarentegen aanzienlijk langer. Er zijn zorgelijke signalen dat de lange wachttijden bij de GI's, jeugdteams en zorgaanbieders effect hebben op het handelen van jeugdhulpprofessionals die ondersteuning bieden aan de gezinnen.

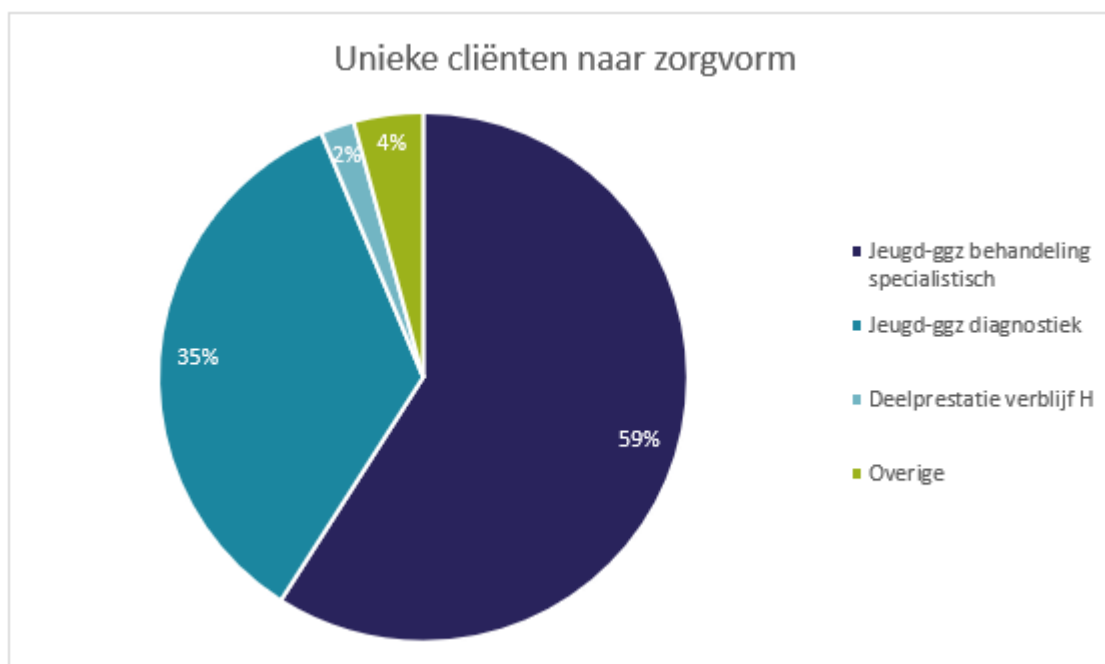
Meer informatie over de JBT is te vinden in het *Jaarverslag Jeugdbeschermingstafel 2024*.



2.11 Landelijk Transitiearrangement



Het Landelijk Transitiearrangement (LTA) is een set aan afspraken die door de *Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG)* landelijk wordt gemaakt met een beperkt aantal jeugdhulpaanbieders om er zeker van te zijn dat er een contractbasis is voor aanbieders met uitzonderlijk aanbod. In 2024 is het aantal jeugdigen dat via het LTA zorg heeft ontvangen met +21,0% toegenomen, de kosten zijn daarentegen maar met +10,4% toegenomen. De gemiddelde cliëntkosten binnen het LTA komen hierdoor -8,8% lager uit dan vorig jaar.



Grafiek 2.17. Aantal unieke cliënten naar zorgvorm binnen het LTA

De grootste groep jeugdigen binnen het LTA ontvangt Jeugd-ggz behandeling specialistisch (grafiek 2.17), dat aantal is ten opzichte van 2023 met 82 (+19%) toegenomen (tabel 2.13). De grootste procentuele toename is zichtbaar bij Jeugd-ggz diagnostiek. Binnen de zorgvorm Deelprestatie verblijf H en de Overige zorgvormen zijn juist dalingen van het aantal cliënten te zien. Dit zijn echter wel de duurste zorgvormen. De gemiddelde cliëntkosten van Deelprestatie verblijf H zijn met +48% toegenomen, van € 20.249 in 2023 naar € 29.904 in 2024.

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
Jeugd-ggz behandeling specialistisch	434	516	19%	€ 2.396.428	€ 2.784.989	16%	€ 5.522	€ 5.397	-2%
Jeugd-ggz diagnostiek	234	303	29%	€ 406.777	€ 694.350	71%	€ 1.738	€ 2.292	32%
Deelprestatie verblijf H	25	18	-28%	€ 506.237	€ 538.280	6%	€ 20.249	€ 29.904	48%
Overige	42	37	-12%	€ 2.058.726	€ 1.909.977	-7%	€ 49.017	€ 51.621	5%
Totaal	523	633	21%	€ 5.368.168	€ 5.927.596	10%	€ 10.264	€ 9.364	-9%

Tabel 2.13. Unieke cliënten, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten binnen het LTA



De helft van alle cliënten binnen het LTA is in zorg bij één aanbieder, het aantal cliënten bij deze aanbieder steeg met +22% van 261 in 2023 naar 319 in 2024. De gefactureerde kosten zijn hier met +43% gestegen. De stijging bij deze aanbieder is wat betreft het aantal cliënten bij zowel Jeugd-ggz behandeling specialistisch als Jeugd-ggz diagnostiek zichtbaar. De gefactureerde kosten zijn met name bij Diagnostiek met +71% fors gestegen.

Opmerkelijk is de stijging bij Dagbehandeling bij de Voedselinname stoornis ARFID; het aantal cliënten is gestegen van 1 in 2023 naar 6 in 2024, de gefactureerde kosten zijn gestegen van € 10.672 in 2023 naar € 501.981 in 2024. Deze stijging wordt veroorzaakt doordat de cliënt in 2023 1 maand in zorg was en de 6 cliënten in 2024 gemiddeld 6,6 maanden. Voor dit product zijn vanuit de VNG met één zorgaanbieder afspraken vastgelegd.

Zoals in paragraaf 2.9 Segment 6. Crisis al benoemd, vallen de cliënten en kosten die binnen het LTA onder LUMC Curium vallen tevens onder Crisis. Deze Crisiszorg is dermate uitzonderlijk dat hier landelijk contractuele afspraken over zijn gemaakt door VNG. De data is niet verwerkt in segment 6 maar wel benoemd.



3 Buiten budgettaire routes

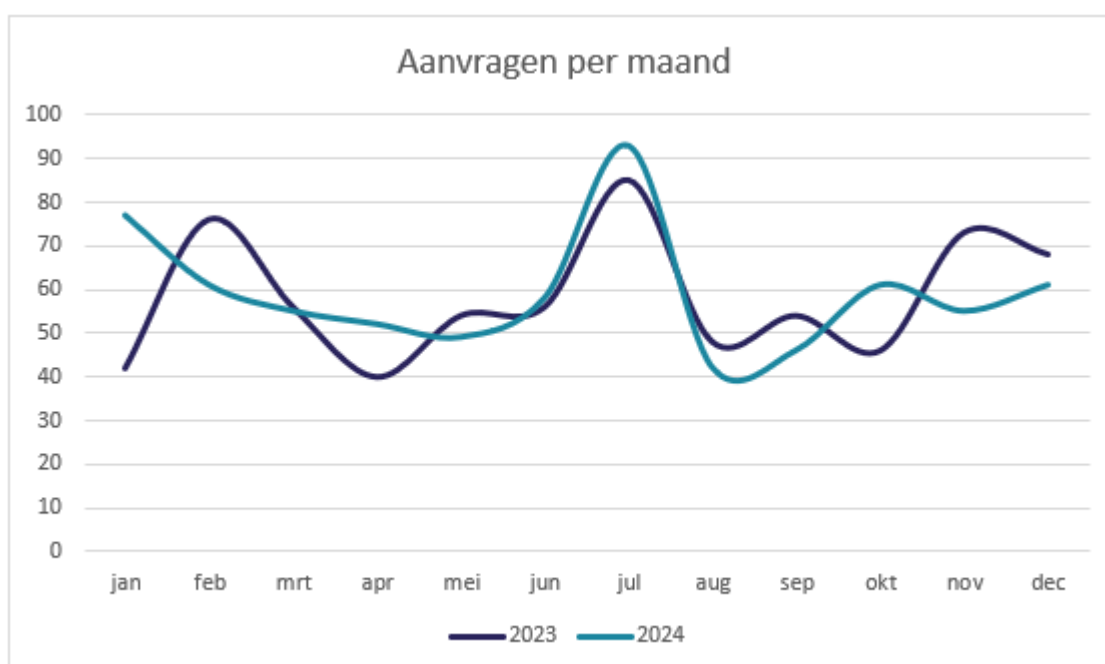
Naast de gebruikelijke route binnen het budget van gecontracteerde aanbieders, kan zorg in uitzonderlijke situaties plaatsvinden bij niet-gecontracteerde aanbieders of buiten het budget om bij gecontracteerde aanbieders. Tot juni 2024 waren deze routes het Expertteam (niet-gecontracteerde aanbieders) en Nee-tenzij (gecontracteerde aanbieders). Vanaf september 2024 zijn zowel Nee-tenzij aanvragen als Expertteam aanvragen samengevoegd zodat casuïstiek op eenduidige wijze kan worden beoordeeld. De twee stromen worden nu beide beoordeeld door het Buiten Budgettaire Route (BBR) team. Dit team bestaande uit een afvaardiging van jeugdhulpaanbieders, verwijzers en onderwijs, toetst de aanvraag aan de hand van een beoordelingskader.

Voor deze jaarrapportage is los naar beide stromingen gekeken en zal onderscheid gemaakt worden in niet-gecontracteerde zorg en gecontracteerde zorg buiten budget. Door de toetreding per 1 januari 2024 zijn de gemeenten Kaag en Braassem en Voorschoten in de berekeningen buiten beschouwing gelaten zodat de data met vorig jaar kan worden vergeleken.

3.1 Niet-gecontracteerde zorg

In principe wordt gebruik gemaakt van zorg bij gecontracteerde aanbieders. Wanneer een plaatsing bij een niet-gecontracteerde aanbieder noodzakelijk wordt geacht, kunnen verwijzers een verzoek indienen bij het BBR-team (voorheen Expertteam). Indien het BBR-team akkoord is met de aanvraag, krijgt de aanbieder via een maatwerkovereenkomst budget om de zorg aan die cliënt te leveren.

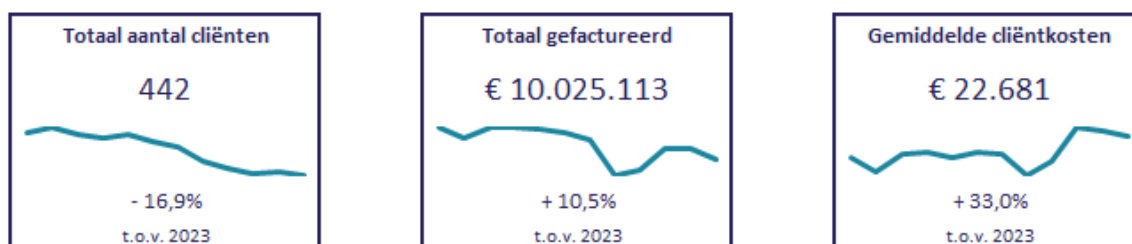
In 2024 (exclusief Kaag en Braassem en Voorschoten) zijn 690 aanvragen voor niet-gecontracteerde aanbieders binnengekomen, tegenover 694 in 2023 (-1%). Het aantal goedgekeurde aanvragen is afgenomen van 579 (83%) in 2023 naar 487 (71%) in 2024. Het afgegeven maximumbudget over aanvragen in 2024 is echter met +2% gestegen naar € 13.926.749. Grafiek 3.1 geeft een overzicht van het aantal aanvragen per maand. Opvallend is dat het aantal aanvragen in januari 2024 bijna twee keer zo hoog is als in 2023, maar daarna daalt terwijl er in 2023 juist een piek in februari is.



Grafiek 3.1. Het aantal aanvragen voor niet-gecontracteerde aanbieders per maand



Gefactureerde kosten



Het aantal cliënten waarvoor gefactureerd is bij niet-gecontracteerde aanbieders is in 2024 gedaald ten opzichte van 2023 (-16,9%). De kosten zijn daarentegen met +10,5% gestegen. Dit betekent dat de gemiddelde cliëntkosten met +33% zijn gestegen. Hierbij zijn alle aanbieders meegenomen die in 2024 niet gecontracteerd waren. Gecontracteerde aanbieders met een maximale bestedingsruimte van € 0 voor 2024 zijn niet in dit overzicht meegenomen maar in het overzicht van gecontracteerde zorg buiten budget. De stijging in gemiddelde cliëntkosten is deels te verklaren door een daling van het aantal cliënten in segment 4 en een stijging van het aantal cliënten in de overige segmenten. De kosten per cliënt zijn het namelijk het laagst in segment 4 (tabel 3.1).

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Kosten per cliënt		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
1A. Behandeling met verblijf	10	17	70%	€ 845.494	€ 877.732	4%	€ 84.549	€ 51.631	-39%
2. Wonen	94	100	6%	€ 3.209.158	€ 3.505.287	9%	€ 34.140	€ 35.053	3%
3. Dagbehandeling & Dagbesteding	105	113	8%	€ 924.172	€ 1.206.971	31%	€ 8.802	€ 10.681	21%
4A. GGZ	133	68	-49%	€ 380.795	€ 231.555	-39%	€ 2.863	€ 3.405	19%
4B. Begeleiding en behandeling	285	270	-5%	€ 3.568.547	€ 3.988.800	12%	€ 12.521	€ 14.773	18%
6. Crisis	7	12	71%	€ 10.683	€ 54.629	411%	€ 1.526	€ 4.552	198%
7. Veiligheid	26	25	14%	€ 150.659	€ 160.139	17%	€ 5.795	€ 6.406	11%
Totaal	536	442	-17%	€ 9.089.508	€ 10.025.113	10%	€ 16.958	€ 22.681	34%

Tabel 3.1. Cliëntaantallen en kosten per segment voor niet-gecontracteerde aanbieders

De daling in het totaal aantal cliënten wordt veroorzaakt segment 4A. GGZ. In dit segment daalt het aantal cliënten van 133 naar 68 (-49%). Dit is tevens het segment met de laagste kosten per cliënt. In segment 4B. Begeleiding en behandeling is sprake van een lichte daling (-5%). In alle andere segmenten is het aantal cliënten dat zorg kreeg van niet-gecontracteerde aanbieders in meer of mindere mate gestegen (tabel 3.1). De grootste absolute stijging van kosten is in segment 4B. Begeleiding en behandeling (+€ 420.000). Hoewel er -5% minder cliënten zijn, stijgen de kosten met +12%. Deze stijging komt voor een groot deel door één uiterst complexe cliënt. Daarnaast is voor de dienst Individuele begeleiding in 2024 relatief meer op codes voor zwaardere personele inzet geschreven in vergelijking met 2023.

Ook is de absolute stijging van de segmenten 2. Wonen (+€ 300.000, +9%) en 3. Dagbehandeling en dagbesteding (+€ 280.000, +31%) fors. Vooral segment 3 valt hierin op omdat de kosten ook relatief gezien hard stijgen. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door een stijging van de kosten in de dienst Dagbehandeling A (+€ 220.000). Cliënten kregen in 2024 +20% langer zorg voor Dagbehandeling A dan in 2023 (6,4 maanden tegenover 7,7 maanden).

Tabel 3.2 geeft het aantal cliënten en het gefactureerde bedrag per gemeente weer voor niet-gecontracteerde aanbieders voor 2023 en 2024. In alle gemeenten op Oegstgeest na (+6%) is het aantal cliënten gedaald. De sterkste dalingen kwamen voor in Zoeterwoude (-67%) en Hillegom (-43%). Op 4 gemeenten na zijn de kosten overal gestegen. De kosten stegen het sterkst bij Leiderdorp en Hillegom (+38%). Voor Hillegom zorgt dit voor een grote stijging in gemiddelde cliëntkosten (+142%). Ook voor Nieuwkoop waren de kosten per cliënt in 2024 fors hoger dan in 2023 (+63%). De gemeenten Alphen aan den Rijn, Zoeterwoude en Noordwijk hadden juist een daling in de kosten per cliënt.



	Unieke cliënten			Gefactureerd bedrag			Kosten per cliënt		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
Alphen aan den Rijn	7	6	-14%	€ 56.928	€ 30.470	-46%	€ 8.133	€ 5.078	-38%
Hillegom	49	28	-43%	€ 558.694	€ 771.951	38%	€ 11.402	€ 27.570	142%
Katwijk	78	76	-3%	€ 2.059.318	€ 2.423.422	18%	€ 26.402	€ 31.887	21%
Leiden	153	119	-22%	€ 2.791.439	€ 2.788.155	0%	€ 18.245	€ 23.430	28%
Leiderdorp	29	27	-7%	€ 391.698	€ 541.181	38%	€ 13.507	€ 20.044	48%
Lisse	36	32	-11%	€ 457.725	€ 538.572	18%	€ 12.715	€ 16.830	32%
Nieuwkoop	65	48	-26%	€ 782.318	€ 943.605	21%	€ 12.036	€ 19.658	63%
Noordwijk	37	36	-3%	€ 652.440	€ 549.032	-16%	€ 17.634	€ 15.251	-14%
Oegstgeest	31	33	6%	€ 619.166	€ 768.041	24%	€ 19.973	€ 23.274	17%
Teylingen	44	41	-7%	€ 471.434	€ 612.662	30%	€ 10.714	€ 14.943	39%
Zoeterwoude	9	3	-67%	€ 234.342	€ 58.022	-75%	€ 26.038	€ 19.341	-26%
Kaag en Braassem*	4	15	275%	€ 14.006	€ 174.120	1143%	€ 3.501	€ 11.608	232%
Voorschoten*		10			€ 53.683			€ 5.368	
Totaal exclusief *	532	442	-17%	€ 9.075.502	€ 10.025.113	10%	€ 17.059	€ 22.681	33%

Tabel 3.2. Aantal cliënten en kosten bij niet-gecontracteerde aanbieders per gemeente

3.2 Gecontracteerde zorg buiten budget

De tweede stroom van de BBR bestaat uit aanvragen bij gecontracteerde aanbieders met een cliëntenstop. Onder bepaalde voorwaarden kan een aanvraag worden gedaan voor een cliëntvolgende ophoging van het budget voor de aanbieder. Bij de jaarverantwoording worden deze kosten verrekend met de maximale bestedingsruimte van de aanbieder. Voor één gezin met een bijzondere achtergrond is door een gecontracteerde aanbieder zorg geleverd buiten het reguliere budget om, deze cijfers zijn niet opgenomen in dit overzicht omdat hier aparte afspraken over gemaakt zijn en de zorg niet via de BBR loopt. De zorg is wel opgenomen in hoofdstuk 2.4.

De aanvragen voor gecontracteerde zorg buiten budget zijn in 2024 met +38% sterk gestegen van 186 in 2023 naar 256 in 2024. 75 van deze 256 aanvragen zijn via de nieuwe BBR-route binnengekomen, welke in september 2024 is gestart. De overige aanvragen werden via de Nee-tenzij regeling ingediend. In 2023 zijn 147 van de 186 aanvragen goedgekeurd (79%), in 2024 lag het goedkeuringspercentage iets lager, 188 van de 256 aanvragen werden goedgekeurd (74%). Het aantal goedgekeurde aanvragen is hierdoor met +28% gestegen. Het toegekende budget is in 2024 met +45% gestegen, van € 2.674.310 in 2023 naar € 3.870.965 in 2024.

Budgetten die toegekend zijn kunnen ook betrekking hebben op latere kalenderjaren, een aanvraag uit december 2024 gaat voornamelijk over het kalenderjaar 2025. Voor de uitnutting van budget is per aanvraag per kalenderjaar uitgerekend welk deel van het initiële Nee-Tenzij gefactureerd is. Tabel 3.3 geeft een overzicht van de uitnutting over 2023 en 2024. In dit overzicht is al het cliëntvolgend budget opgenomen. In 2023 is relatief meer uitgenut voor cliënten met clientvolgend budget (73,3%) dan in 2024 (56,6%). In 2023 was aan het eind van het jaar meer ruimte in het reguliere budget. Het initieel toegekende cliëntvolgende budget kon daardoor in 2023 meer landen in het reguliere budget, waardoor het uiteindelijke toegekende percentage van het budget voor beide jaren rond de 40% lag. Na de verrekening met het reguliere budget is in 2024 € 1,9 miljoen uitgekeerd, tegenover € 1,3 miljoen in 2023 (+48%).

	2023	2024
Initieel toegekend cliëntvolgend budget	€ 3.182.444	€ 4.774.949
Gefactureerd Nee-tenzij	€ 2.333.278	€ 2.703.105
Percentage uitgenut budget	73,3%	56,6%
Toegekend na verrekening met regulier budget	€ 1.285.759	€ 1.896.666
Percentage toegekend	40,4%	39,7%

Tabel 3.3. Uitnutting budget Nee-tenzij + gecontracteerde BBR



Tabel 3.4 geeft een overzicht van het aantal aanvragen en het budget voor buiten budgettaire zorg bij gecontracteerde aanbieders. Bij de gemeentes Hillegom en Leiderdorp is sprake van forse daling in het afgegeven budget (respectievelijk -42% en -57%). Bij Lisse en Oegstgeest zijn de cijfers vergelijkbaar met vorig jaar. Bij alle overige gemeentes is een forse stijging in het afgegeven budget te zien. Opvallend is dat het aantal aanvragen vanuit Hillegom is gestegen (+31%), terwijl het afgegeven budget is gedaald (-42%).

	Aanvragen			Budget		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
Alphen aan den Rijn		1			€ 0	
Hillegom	13	17	31%	€ 373.039	€ 217.689	-42%
katwijk	42	67	60%	€ 730.417	€ 1.010.300	38%
Leiden	55	61	11%	€ 812.626	€ 1.259.317	55%
Leiderdorp	6	5	-17%	€ 50.733	€ 21.835	-57%
Lisse	14	21	50%	€ 180.063	€ 176.487	-2%
Nieuwkoop	8	15	88%	€ 91.154	€ 233.893	157%
Noordwijk	16	30	88%	€ 157.937	€ 274.936	74%
Oegstgeest	14	11	-21%	€ 166.490	€ 157.289	-6%
Teylingen	17	20	18%	€ 107.827	€ 291.415	170%
Zoeterwoude	1	4	300%	€ 4.025	€ 16.489	310%
Onbekend		4			€ 211.316	
<i>Kaag en Braassem*</i>		26			€ 259.446	
<i>Voorschoten*</i>		14			€ 217.795	
Totaal exclusief *	186	256	38%	€ 2.674.310	€ 3.870.965	45%

Tabel 3.4. Aanvragen en budget Nee-tenzij + gecontracteerde BBR per gemeente



4 Overzichten per gemeente

De tabellen in dit hoofdstuk tonen het aantal cliënten, de gefactureerde **cliëntgebonden kosten** en gemiddelde cliëntkosten per segment per gemeente. De niet-cliëntgebonden kosten en kosten voor cliënten zonder BSN zijn hierin niet meegenomen, de data wijkt hierdoor en door de afwijkende peildatum af van de data in de *Financiële rapportage jeugdhulp 2024*. Eerst wordt een totaaloverzicht getoond, in de paragrafen daarna wordt per gemeente de data weergegeven (peildatum 10 maart 2025). De meest actuele status is te vinden in het online dashboard voor bestuurders.

Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten			
2023	2024	Verschil	2023	2024	Verschil	2023	2024		
S1A. Behandeling met verblijf									
Alphen aan den Rijn	2			€ 47.177			€ 23.589		
Hillegom	7	9	29%	€ 156.986	€ 273.252	74%	€ 22.427	€ 30.361	35%
Kaag en Braassem	1	13	1200%	€ 51.070	€ 323.068	533%	€ 51.070	€ 24.851	-51%
Katwijk	37	38	3%	€ 1.299.113	€ 1.347.586	4%	€ 35.111	€ 35.463	1%
Leiden	45	43	-4%	€ 2.316.089	€ 2.384.974	3%	€ 51.469	€ 55.465	8%
Leiderdorp	12	8	-33%	€ 268.636	€ 331.687	23%	€ 22.386	€ 41.461	85%
Lisse	13	14	8%	€ 366.541	€ 1.087.212	197%	€ 28.195	€ 77.658	175%
Nieuwkoop	8	9	13%	€ 263.545	€ 336.023	28%	€ 32.943	€ 37.336	13%
Noordwijk	13	16	23%	€ 449.372	€ 653.875	46%	€ 34.567	€ 40.867	18%
Oegstgeest	9	10	11%	€ 226.907	€ 447.693	97%	€ 25.212	€ 44.769	78%
Teylingen	30	19	-37%	€ 898.719	€ 214.127	-76%	€ 29.957	€ 11.270	-62%
Voorschoten		6			€ 89.194			€ 14.866	
Zoeterwoude	1	1	0%	€ 1.311	€ 77.930	5846%	€ 1.311	€ 77.930	5846%
S1B. Gesloten verblijf									
Alphen aan den Rijn	12	9	-25%	€ 1.455.720	€ 1.240.582	-15%	€ 121.310	€ 137.842	14%
Hillegom	2	2	0%	€ 174.643	€ 265.246	52%	€ 87.322	€ 132.623	52%
Kaag en Braassem	2	2	0%	€ 104.500	€ 81.555	-22%	€ 52.250	€ 40.778	-22%
Katwijk	5	6	20%	€ 649.334	€ 705.156	9%	€ 129.867	€ 117.526	-10%
Leiden	5	2	-60%	€ 565.421	€ 323.173	-43%	€ 113.084	€ 161.586	43%
Leiderdorp	3	1	-67%	€ 275.766	€ 220.569	-20%	€ 91.922	€ 220.569	140%
Lisse	3	4	33%	€ 259.797	€ 569.337	119%	€ 86.599	€ 142.334	64%
Nieuwkoop	3	2	-33%	€ 188.312	€ 160.062	-15%	€ 62.771	€ 80.031	27%
Noordwijk	1	3	200%	€ 158.181	€ 563.950	257%	€ 158.181	€ 187.983	19%
Oegstgeest	2	2	0%	€ 256.497	€ 204.846	-20%	€ 128.248	€ 102.423	-20%
Teylingen	3	2	-33%	€ 108.639	€ 271.841	150%	€ 36.213	€ 135.920	275%
Voorschoten		1			€ 22.866			€ 22.866	
S2. Wonen									
Hillegom	31	30	-3%	€ 600.668	€ 705.124	17%	€ 19.376	€ 23.504	21%
Kaag en Braassem		30			€ 767.968			€ 25.599	
Katwijk	111	119	7%	€ 3.348.447	€ 3.521.925	5%	€ 30.166	€ 29.596	-2%
Leiden	193	189	-2%	€ 5.359.000	€ 5.192.521	-3%	€ 27.767	€ 27.474	-1%
Leiderdorp	43	36	-16%	€ 739.873	€ 540.364	-27%	€ 17.206	€ 15.010	-13%
Lisse	34	34	0%	€ 1.071.447	€ 834.480	-22%	€ 31.513	€ 24.544	-22%
Nieuwkoop	40	37	-8%	€ 963.038	€ 1.267.114	32%	€ 24.076	€ 34.246	42%
Noordwijk	43	36	-16%	€ 1.083.097	€ 1.025.566	-5%	€ 25.188	€ 28.488	13%
Oegstgeest	22	23	5%	€ 748.135	€ 705.871	-6%	€ 34.006	€ 30.690	-10%
Teylingen	34	31	-9%	€ 777.073	€ 681.820	-12%	€ 22.855	€ 21.994	-4%
Voorschoten		22			€ 622.224			€ 28.283	
Zoeterwoude	7	6	-14%	€ 212.555	€ 196.957	-7%	€ 30.365	€ 32.826	8%
S3. Dagbehandeling & Dagbesteding									
Hillegom	50	49	-2%	€ 572.737	€ 832.663	45%	€ 11.455	€ 16.993	48%
Kaag en Braassem		44			€ 773.212			€ 17.573	
Katwijk	163	184	13%	€ 2.875.403	€ 3.611.398	26%	€ 17.641	€ 19.627	11%
Leiden	237	244	3%	€ 4.202.690	€ 4.723.675	12%	€ 17.733	€ 19.359	9%
Leiderdorp	48	46	-4%	€ 920.916	€ 895.146	-3%	€ 19.186	€ 19.460	1%
Lisse	35	43	23%	€ 337.026	€ 500.954	49%	€ 9.629	€ 11.650	21%
Nieuwkoop	27	25	-7%	€ 424.055	€ 551.206	30%	€ 15.706	€ 22.048	40%
Noordwijk	71	85	20%	€ 1.209.015	€ 1.401.571	16%	€ 17.028	€ 16.489	-3%
Oegstgeest	39	37	-5%	€ 577.268	€ 605.168	5%	€ 14.802	€ 16.356	10%
Teylingen	78	81	4%	€ 1.005.395	€ 1.571.134	56%	€ 12.890	€ 19.397	50%
Voorschoten		24			€ 457.034			€ 19.043	
Zoeterwoude	15	21	40%	€ 329.310	€ 447.207	36%	€ 21.954	€ 21.296	-3%



S4A. Ambulant - GGZ									
Alphen aan den Rijn	3			€ 5.853			€ 1.951		
Hillegom	364	355	-2%	€ 1.272.074	€ 1.463.947	15%	€ 3.495	€ 4.124	18%
Kaag en Braassem		277			€ 1.164.565			€ 4.204	
Katwijk	1124	1102	-2%	€ 4.333.979	€ 4.607.013	6%	€ 3.856	€ 4.181	8%
Leiden	1557	1500	-4%	€ 5.771.046	€ 5.858.699	2%	€ 3.707	€ 3.906	5%
Leiderdorp	422	415	-2%	€ 1.471.046	€ 1.661.113	13%	€ 3.486	€ 4.003	15%
Lisse	320	350	9%	€ 1.026.243	€ 1.570.406	53%	€ 3.207	€ 4.487	40%
Nieuwkoop	315	273	-13%	€ 1.196.829	€ 1.200.092	0%	€ 3.799	€ 4.396	16%
Noordwijk	617	625	1%	€ 2.144.157	€ 2.537.429	18%	€ 3.475	€ 4.060	17%
Oegstgeest	475	437	-8%	€ 1.697.979	€ 1.774.562	5%	€ 3.575	€ 4.061	14%
Teylingen	598	580	-3%	€ 2.284.232	€ 2.234.875	-2%	€ 3.820	€ 3.853	1%
Voorschoten		469			€ 1.651.039			€ 3.520	
Zoeterwoude	140	137	-2%	€ 436.090	€ 517.141	19%	€ 3.115	€ 3.775	21%
S4B. Ambulant - Begeleiding en behandeling									
Alphen aan den Rijn	9			€ 124.289			€ 13.810		
Hillegom	196	190	-3%	€ 1.238.914	€ 1.451.048	17%	€ 6.321	€ 7.637	21%
Kaag en Braassem	3	305	10067%	€ 4.360	€ 1.660.532	37984%	€ 1.453	€ 5.444	275%
Katwijk	607	622	2%	€ 4.340.725	€ 4.801.559	11%	€ 7.151	€ 7.720	8%
Leiden	1025	986	-4%	€ 6.769.050	€ 6.959.718	3%	€ 6.604	€ 7.059	7%
Leiderdorp	241	247	2%	€ 1.531.552	€ 1.565.591	2%	€ 6.355	€ 6.338	0%
Lisse	170	196	15%	€ 1.067.046	€ 1.019.406	-4%	€ 6.277	€ 5.201	-17%
Nieuwkoop	194	214	10%	€ 868.612	€ 923.582	6%	€ 4.477	€ 4.316	-4%
Noordwijk	279	328	18%	€ 1.860.986	€ 1.924.333	3%	€ 6.670	€ 5.867	-12%
Oegstgeest	215	242	13%	€ 1.225.375	€ 1.357.681	11%	€ 5.699	€ 5.610	-2%
Teylingen	319	335	5%	€ 3.539.317	€ 3.464.932	-2%	€ 11.095	€ 10.343	-7%
Voorschoten		215			€ 1.183.499			€ 5.505	
Zoeterwoude	68	78	15%	€ 390.611	€ 347.681	-11%	€ 5.744	€ 4.457	-22%
S6. Crisis									
Hillegom	14	7	-50%	€ 77.783	€ 34.281	-56%	€ 5.556	€ 4.897	-12%
Kaag en Braassem		11			€ 97.104			€ 8.828	
Katwijk	43	36	-16%	€ 228.197	€ 209.668	-8%	€ 5.307	€ 5.824	10%
Leiden	58	56	-3%	€ 308.526	€ 335.189	9%	€ 5.319	€ 5.986	13%
Leiderdorp	13	7	-46%	€ 65.087	€ 46.390	-29%	€ 5.007	€ 6.627	32%
Lisse	10	9	-10%	€ 55.729	€ 69.581	25%	€ 5.573	€ 7.731	39%
Nieuwkoop	11	15	36%	€ 127.514	€ 58.533	-54%	€ 11.592	€ 3.902	-66%
Noordwijk	6	10	67%	€ 38.565	€ 47.299	23%	€ 6.428	€ 4.730	-26%
Oegstgeest	4	9	125%	€ 16.475	€ 97.937	494%	€ 4.119	€ 10.882	164%
Teylingen	23	12	-48%	€ 107.532	€ 74.670	-31%	€ 4.675	€ 6.223	33%
Voorschoten		3			€ 46.798			€ 15.599	
Zoeterwoude	4	5	25%	€ 25.057	€ 27.612	10%	€ 6.264	€ 5.522	-12%
S7. Veiligheid									
Alphen aan den Rijn	221	206	-7%	€ 1.757.375	€ 1.919.230	9%	€ 7.952	€ 9.317	17%
Hillegom	39	40	3%	€ 335.062	€ 386.940	15%	€ 8.591	€ 9.673	13%
Kaag en Braassem	60	56	-7%	€ 484.131	€ 511.924	6%	€ 8.069	€ 9.142	13%
Katwijk	154	141	-8%	€ 1.151.673	€ 1.349.076	17%	€ 7.478	€ 9.568	28%
Leiden	290	266	-8%	€ 2.255.286	€ 2.535.974	12%	€ 7.777	€ 9.534	23%
Leiderdorp	54	41	-24%	€ 331.923	€ 333.712	1%	€ 6.147	€ 8.139	32%
Lisse	52	54	4%	€ 391.221	€ 481.032	23%	€ 7.523	€ 8.908	18%
Nieuwkoop	52	54	4%	€ 423.890	€ 536.452	27%	€ 8.152	€ 9.934	22%
Noordwijk	68	74	9%	€ 492.173	€ 607.945	24%	€ 7.238	€ 8.215	14%
Oegstgeest	39	47	21%	€ 303.307	€ 470.271	55%	€ 7.777	€ 10.006	29%
Teylingen	82	66	-20%	€ 580.548	€ 627.722	8%	€ 7.080	€ 9.511	34%
Voorschoten		38			€ 329.342			€ 8.667	
Zoeterwoude	15	11	-27%	€ 104.741	€ 98.005	-6%	€ 6.983	€ 8.910	28%
LTA									
Alphen aan den Rijn	1			€ 22.464			€ 22.464		
Hillegom	19	39	105%	€ 162.922	€ 340.435	109%	€ 8.575	€ 8.729	2%
Kaag en Braassem	2	16	700%	€ 108.765	€ 370.658	241%	€ 54.382	€ 23.166	-57%
Katwijk	72	79	10%	€ 507.480	€ 1.008.529	99%	€ 7.048	€ 12.766	81%
Leiden	184	216	17%	€ 1.955.563	€ 1.427.573	-27%	€ 10.628	€ 6.609	-38%
Leiderdorp	54	71	31%	€ 631.603	€ 980.203	55%	€ 11.696	€ 13.806	18%
Lisse	25	26	4%	€ 398.863	€ 607.296	52%	€ 15.955	€ 23.358	46%
Nieuwkoop	21	25	19%	€ 249.262	€ 201.595	-19%	€ 11.870	€ 8.064	-32%
Noordwijk	35	44	26%	€ 237.340	€ 420.508	77%	€ 6.781	€ 9.557	41%
Oegstgeest	51	55	8%	€ 622.124	€ 460.896	-26%	€ 12.199	€ 8.380	-31%
Teylingen	47	64	36%	€ 378.346	€ 410.984	9%	€ 8.050	€ 6.422	-20%
Voorschoten		34			€ 261.156			€ 7.681	
Zoeterwoude	18	14	-22%	€ 224.666	€ 69.577	-69%	€ 12.481	€ 4.970	-60%

Tabel 4.1. Cliëntenaantallen, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten per segment



4.1 Alphen aan den Rijn

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
1A. Behandeling met verblijf	2			€ 47.177			€ 23.589		
1B. Gesloten verblijf	12	9	-25%	€ 1.455.720	€ 1.240.582	-15%	€ 121.310	€ 137.842	14%
4A. Ambulant - GGZ	3			€ 5.853			€ 1.951		
4B. Ambulant - Begeleiding en behandeling	9			€ 124.289			€ 13.810		
7. Veiligheid	221	206	-7%	€ 1.757.375	€ 1.919.230	9%	€ 7.952	€ 9.317	17%
LTA	1			€ 22.464			€ 22.464		
Totaal	224	207	-8%	€ 3.412.878	€ 3.159.813	-7%	€ 15.236	€ 15.265	0%

Tabel 4.2. Cliëntenaantallen, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten per segment – Alphen aan den Rijn

4.2 Hillegom

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
1A. Behandeling met verblijf	7	9	29%	€ 156.986	€ 273.252	74%	€ 22.427	€ 30.361	35%
1B. Gesloten verblijf	2	2	0%	€ 174.643	€ 265.246	52%	€ 87.322	€ 132.623	52%
2. Wonen	31	30	-3%	€ 600.668	€ 705.124	17%	€ 19.376	€ 23.504	21%
3. Dagbehandeling & Dagbesteding	50	49	-2%	€ 572.737	€ 832.663	45%	€ 11.455	€ 16.993	48%
4A. Ambulant - GGZ	364	355	-2%	€ 1.272.074	€ 1.463.947	15%	€ 3.495	€ 4.124	18%
4B. Ambulant - Begeleiding en behandeling	196	190	-3%	€ 1.238.914	€ 1.451.048	17%	€ 6.321	€ 7.637	21%
6. Crisis	14	7	-50%	€ 77.783	€ 34.281	-56%	€ 5.556	€ 4.897	-12%
7. Veiligheid	39	40	3%	€ 335.062	€ 386.940	15%	€ 8.591	€ 9.673	13%
LTA	19	39	105%	€ 162.922	€ 340.435	109%	€ 8.575	€ 8.729	2%
Totaal	524	499	-5%	€ 4.591.788	€ 5.752.936	25%	€ 8.763	€ 11.529	32%

Tabel 4.3. Cliëntenaantallen, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten per segment – Hillegom



4.3 Kaag en Braassem

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
1A. Behandeling met verblijf	1	13	1200%	€ 51.070	€ 323.068	533%	€ 51.070	€ 24.851	-51%
1B. Gesloten verblijf	2	2	0%	€ 104.500	€ 81.555	-22%	€ 52.250	€ 40.778	-22%
2. Wonen		30			€ 767.968			€ 25.599	
3. Dagbehandeling & Dagbesteding		44			€ 773.212			€ 17.573	
4A. Ambulant - GGZ		277			€ 1.164.565			€ 4.204	
4B. Ambulant - Begeleiding en behandeling	3	305	10067%	€ 4.360	€ 1.660.532	37984%	€ 1.453	€ 5.444	275%
6. Crisis		11			€ 97.104			€ 8.828	
7. Veiligheid	60	56	-7%	€ 484.131	€ 511.924	6%	€ 8.069	€ 9.142	13%
LTA	2	16	700%	€ 108.765	€ 370.658	241%	€ 54.382	€ 23.166	-57%
Totaal	61	547	797%	€ 752.826	€ 5.750.587	664%	€ 12.341	€ 10.513	-15%

Tabel 4.4. Cliëntenaantallen, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten per segment – Kaag en Braassem

4.4 Katwijk

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
1A. Behandeling met verblijf	37	38	3%	€ 1.299.113	€ 1.347.586	4%	€ 35.111	€ 35.463	1%
1B. Gesloten verblijf	5	6	20%	€ 649.334	€ 705.156	9%	€ 129.867	€ 117.526	-10%
2. Wonen	111	119	7%	€ 3.348.447	€ 3.521.925	5%	€ 30.166	€ 29.596	-2%
3. Dagbehandeling & Dagbesteding	163	184	13%	€ 2.875.403	€ 3.611.398	26%	€ 17.641	€ 19.627	11%
4A. Ambulant - GGZ	1124	1102	-2%	€ 4.333.979	€ 4.607.013	6%	€ 3.856	€ 4.181	8%
4B. Ambulant - Begeleiding en behandeling	607	622	2%	€ 4.340.725	€ 4.801.559	11%	€ 7.151	€ 7.720	8%
6. Crisis	43	36	-16%	€ 228.197	€ 209.668	-8%	€ 5.307	€ 5.824	10%
7. Veiligheid	154	141	-8%	€ 1.151.673	€ 1.349.076	17%	€ 7.478	€ 9.568	28%
LTA	72	79	10%	€ 507.480	€ 1.008.529	99%	€ 7.048	€ 12.766	81%
Totaal	1608	1604	0%	€ 18.734.351	€ 21.161.909	13%	€ 11.651	€ 13.193	13%

Tabel 4.5. Cliëntenaantallen, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten per segment – Katwijk



4.5 Leiden

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
1A. Behandeling met verblijf	45	43	-4%	€ 2.316.089	€ 2.384.974	3%	€ 51.469	€ 55.465	8%
1B. Gesloten verblijf	5	2	-60%	€ 565.421	€ 323.173	-43%	€ 113.084	€ 161.586	43%
2. Wonen	193	189	-2%	€ 5.359.000	€ 5.192.521	-3%	€ 27.767	€ 27.474	-1%
3. Dagbehandeling & Dagbesteding	237	244	3%	€ 4.202.690	€ 4.723.675	12%	€ 17.733	€ 19.359	9%
4A. Ambulant - GGZ	1557	1500	-4%	€ 5.771.046	€ 5.858.699	2%	€ 3.707	€ 3.906	5%
4B. Ambulant - Begeleiding en behandeling	1025	986	-4%	€ 6.769.050	€ 6.959.718	3%	€ 6.604	€ 7.059	7%
6. Crisis	58	56	-3%	€ 308.526	€ 335.189	9%	€ 5.319	€ 5.986	13%
7. Veiligheid	290	266	-8%	€ 2.255.286	€ 2.535.974	12%	€ 7.777	€ 9.534	23%
LTA	184	216	17%	€ 1.955.563	€ 1.427.573	-27%	€ 10.628	€ 6.609	-38%
Totaal	2520	2479	-2%	€ 29.502.672	€ 29.741.494	1%	€ 11.707	€ 11.997	2%

Tabel 4.6. Cliëntenaantallen, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten per segment – Leiden

4.6 Leiderdorp

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
Segment 1A: Behandeling met verblijf	12	8	-33%	€ 268.636	€ 331.687	23%	€ 22.386	€ 41.461	85%
Segment 1B: Gesloten verblijf	3	1	-67%	€ 275.766	€ 220.569	-20%	€ 91.922	€ 220.569	140%
Segment 2: Wonen	43	36	-16%	€ 739.873	€ 540.364	-27%	€ 17.206	€ 15.010	-13%
Segment 3: Dagbehandeling & Dagbesteding	48	46	-4%	€ 920.916	€ 895.146	-3%	€ 19.186	€ 19.460	1%
Segment 4A: GGZ	422	415	-2%	€ 1.471.046	€ 1.661.113	13%	€ 3.486	€ 4.003	15%
Segment 4B: Begeleiding en behandeling	241	247	2%	€ 1.531.552	€ 1.565.591	2%	€ 6.355	€ 6.338	0%
Segment 6: Crisis	13	7	-46%	€ 65.087	€ 46.390	-29%	€ 5.007	€ 6.627	32%
Segment 7: Veiligheid	54	41	-24%	€ 331.923	€ 333.712	1%	€ 6.147	€ 8.139	32%
Landelijk transitiearrangement (LTA)	54	71	31%	€ 631.603	€ 980.203	55%	€ 11.696	€ 13.806	18%
Totaal	648	657	1%	€ 6.236.402	€ 6.574.776	5%	€ 9.624	€ 10.007	4%

Tabel 4.7. Cliëntenaantallen, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten per segment – Leiderdorp



4.7 Lisse

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
1A. Behandeling met verblijf	13	14	8%	€ 366.541	€ 1.087.212	197%	€ 28.195	€ 77.658	175%
1B. Gesloten verblijf	3	4	33%	€ 259.797	€ 569.337	119%	€ 86.599	€ 142.334	64%
2. Wonen	34	34	0%	€ 1.071.447	€ 834.480	-22%	€ 31.513	€ 24.544	-22%
3. Dagbehandeling & Dagbesteding	35	43	23%	€ 337.026	€ 500.954	49%	€ 9.629	€ 11.650	21%
4A. Ambulant - GGZ	320	350	9%	€ 1.026.243	€ 1.570.406	53%	€ 3.207	€ 4.487	40%
4B. Ambulant - Begeleiding en behandeling	170	196	15%	€ 1.067.046	€ 1.019.406	-4%	€ 6.277	€ 5.201	-17%
6. Crisis	10	9	-10%	€ 55.729	€ 69.581	25%	€ 5.573	€ 7.731	39%
7. Veiligheid	52	54	4%	€ 391.221	€ 481.032	23%	€ 7.523	€ 8.908	18%
LTA	25	26	4%	€ 398.863	€ 607.296	52%	€ 15.955	€ 23.358	46%
Totaal	465	517	11%	€ 4.973.913	€ 6.739.705	36%	€ 10.697	€ 13.036	22%

Tabel 4.8. Cliëntenaantallen, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten per segment – Lisse

4.8 Nieuwkoop

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
1A. Behandeling met verblijf	8	9	13%	€ 263.545	€ 336.023	28%	€ 32.943	€ 37.336	13%
1B. Gesloten verblijf	3	2	-33%	€ 188.312	€ 160.062	-15%	€ 62.771	€ 80.031	27%
2. Wonen	40	37	-8%	€ 963.038	€ 1.267.114	32%	€ 24.076	€ 34.246	42%
3. Dagbehandeling & Dagbesteding	27	25	-7%	€ 424.055	€ 551.206	30%	€ 15.706	€ 22.048	40%
4A. Ambulant - GGZ	315	273	-13%	€ 1.196.829	€ 1.200.092	0%	€ 3.799	€ 4.396	16%
4B. Ambulant - Begeleiding en behandeling	194	214	10%	€ 868.612	€ 923.582	6%	€ 4.477	€ 4.316	-4%
6. Crisis	11	15	36%	€ 127.514	€ 58.533	-54%	€ 11.592	€ 3.902	-66%
7. Veiligheid	52	54	4%	€ 423.890	€ 536.452	27%	€ 8.152	€ 9.934	22%
LTA	21	25	19%	€ 249.262	€ 201.595	-19%	€ 11.870	€ 8.064	-32%
Totaal	490	469	-4%	€ 4.705.057	€ 5.234.659	11%	€ 9.602	€ 11.161	16%

Tabel 4.9. Cliëntenaantallen, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten per segment – Nieuwkoop



4.9 Noordwijk

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
1A. Behandeling met verblijf	13	16	23%	€ 449.372	€ 653.875	46%	€ 34.567	€ 40.867	18%
1B. Gesloten verblijf	1	3	200%	€ 158.181	€ 563.950	257%	€ 158.181	€ 187.983	19%
2. Wonen	43	36	-16%	€ 1.083.097	€ 1.025.566	-5%	€ 25.188	€ 28.488	13%
3. Dagbehandeling & Dagbesteding	71	85	20%	€ 1.209.015	€ 1.401.571	16%	€ 17.028	€ 16.489	-3%
4A. Ambulant - GGZ	617	625	1%	€ 2.144.157	€ 2.537.429	18%	€ 3.475	€ 4.060	17%
4B. Ambulant - Begeleiding en behandeling	279	328	18%	€ 1.860.986	€ 1.924.333	3%	€ 6.670	€ 5.867	-12%
6. Crisis	6	10	67%	€ 38.565	€ 47.299	23%	€ 6.428	€ 4.730	-26%
7. Veiligheid	68	74	9%	€ 492.173	€ 607.945	24%	€ 7.238	€ 8.215	14%
LTA	35	44	26%	€ 237.340	€ 420.508	77%	€ 6.781	€ 9.557	41%
Totaal	845	896	6%	€ 7.672.887	€ 9.182.474	20%	€ 9.080	€ 10.248	13%

Tabel 4.10. Cliëntenaantallen, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten per segment – Noordwijk

4.10 Oegstgeest

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
1A. Behandeling met verblijf	9	10	11%	€ 226.907	€ 447.693	97%	€ 25.212	€ 44.769	78%
1B. Gesloten verblijf	2	2	0%	€ 256.497	€ 204.846	-20%	€ 128.248	€ 102.423	-20%
2. Wonen	22	23	5%	€ 748.135	€ 705.871	-6%	€ 34.006	€ 30.690	-10%
3. Dagbehandeling & Dagbesteding	39	37	-5%	€ 577.268	€ 605.168	5%	€ 14.802	€ 16.356	10%
4A. Ambulant - GGZ	475	437	-8%	€ 1.697.979	€ 1.774.562	5%	€ 3.575	€ 4.061	14%
4B. Ambulant - Begeleiding en behandeling	215	242	13%	€ 1.225.375	€ 1.357.681	11%	€ 5.699	€ 5.610	-2%
6. Crisis	4	9	125%	€ 16.475	€ 97.937	494%	€ 4.119	€ 10.882	164%
7. Veiligheid	39	47	21%	€ 303.307	€ 470.271	55%	€ 7.777	€ 10.006	29%
LTA	51	55	8%	€ 622.124	€ 460.896	-26%	€ 12.199	€ 8.380	-31%
Totaal	639	645	1%	€ 5.674.067	€ 6.124.924	8%	€ 8.880	€ 9.496	7%

Tabel 4.11. Cliëntenaantallen, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten per segment – Oegstgeest



4.11 Teylingen

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
Segment 1A: Behandeling met verblijf	30	19	-37%	€ 898.719	€ 214.127	-76%	€ 29.957	€ 11.270	-62%
Segment 1B: Gesloten verblijf	3	2	-33%	€ 108.639	€ 271.841	150%	€ 36.213	€ 135.920	275%
Segment 2: Wonen	34	31	-9%	€ 777.073	€ 681.820	-12%	€ 22.855	€ 21.994	-4%
Segment 3: Dagbehandeling & Dagbesteding	78	81	4%	€ 1.005.395	€ 1.571.134	56%	€ 12.890	€ 19.397	50%
Segment 4A: GGZ	598	580	-3%	€ 2.284.232	€ 2.234.875	-2%	€ 3.820	€ 3.853	1%
Segment 4B: Begeleiding en behandeling	319	335	5%	€ 3.539.317	€ 3.464.932	-2%	€ 11.095	€ 10.343	-7%
Segment 6: Crisis	23	12	-48%	€ 107.532	€ 74.670	-31%	€ 4.675	€ 6.223	33%
Segment 7: Veiligheid	82	66	-20%	€ 580.548	€ 627.722	8%	€ 7.080	€ 9.511	34%
Landelijk transitiearrangement (LTA)	47	64	36%	€ 378.346	€ 410.984	9%	€ 8.050	€ 6.422	-20%
Totaal	865	859	-1%	€ 9.679.799	€ 9.552.104	-1%	€ 11.191	€ 11.120	-1%

Tabel 4.12. Cliëntenaantallen, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten per segment – Teylingen

4.12 Voorschoten

	Unieke cliënten	Gefactureerde kosten	Gemiddelde cliëntkosten
	2024	2024	2024
1A. Behandeling met verblijf	6	€ 89.194	€ 14.866
1B. Gesloten verblijf	1	€ 22.866	€ 22.866
2. Wonen	22	€ 622.224	€ 28.283
3. Dagbehandeling & Dagbesteding	24	€ 457.034	€ 19.043
4A. Ambulant - GGZ	469	€ 1.651.039	€ 3.520
4B. Ambulant - Begeleiding en behandeling	215	€ 1.183.499	€ 5.505
6. Crisis	3	€ 46.798	€ 15.599
7. Veiligheid	38	€ 329.342	€ 8.667
LTA	34	€ 261.156	€ 7.681
Totaal	654	€ 4.663.152	€ 7.130

Tabel 4.13. Cliëntenaantallen, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten per segment – Voorschoten



4.13 Zoeterwoude

	Unieke cliënten			Gefactureerde kosten			Gemiddelde cliëntkosten		
	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil	2023	2024	Vershil
1A. Behandeling met verblijf	1	1	0%	€ 1.311	€ 77.930	5846%	€ 1.311	€ 77.930	5846%
2. Wonen	7	6	-14%	€ 212.555	€ 196.957	-7%	€ 30.365	€ 32.826	8%
3. Dagbehandeling & Dagbesteding	15	21	40%	€ 329.310	€ 447.207	36%	€ 21.954	€ 21.296	-3%
4A. Ambulant - GGZ	140	137	-2%	€ 436.090	€ 517.141	19%	€ 3.115	€ 3.775	21%
4B. Ambulant - Begeleiding en behandeling	68	78	15%	€ 390.611	€ 347.681	-11%	€ 5.744	€ 4.457	-22%
6. Crisis	4	5	25%	€ 25.057	€ 27.612	10%	€ 6.264	€ 5.522	-12%
7. Veiligheid	15	11	-27%	€ 104.741	€ 98.005	-6%	€ 6.983	€ 8.910	28%
LTA	18	14	-22%	€ 224.666	€ 69.577	-69%	€ 12.481	€ 4.970	-60%
Totaal	211	207	-2%	€ 1.724.340	€ 1.782.109	3%	€ 8.172	€ 8.609	5%

Tabel 4.14. Cliëntenaantallen, gefactureerde kosten en gemiddelde cliëntkosten per segment – Zoeterwoude